

第 49 回 地方独立行政法人神戸市民病院機構評価委員会

令和 5 年 11 月 6 日（月）14 : 00～
三宮研修センター805 号室

議 事 次 第

1. 開 会

2. 議 題

地方独立行政法人神戸市民病院機構第 4 期中期計画（案）について

3. 閉 会

（配布資料）

委員名簿、事務局名簿、座席表

資料 1 地方独立行政法人神戸市民病院機構第 4 期中期計画（案）について

資料 2 地方独立行政法人神戸市民病院機構
第 4 期中期目標・中期計画（案）

資料 3 第 4 期中期計画における収支計画（案）

資料 4 第 49 回地方独立行政法人神戸市民病院機構評価委員会
欠席委員の意見

地方独立行政法人神戸市民病院機構 第 4 期 中期計画（案）について

1. 中期計画の策定（神戸市民病院機構評価委員会条例第 2 条に規定）

市から指示を受けた中期目標を基に、機構が同目標を達成するための計画（中期計画）を策定する。なお、策定・変更にあたっては、市は評価委員会に対して意見を求める必要がある。

今回、次期（第 4 期）中期目標を基に策定される第 4 期中期計画（案）について、評価委員会の意見を求めるもの。

2. 第 4 期中期計画の期間

令和 6 年 4 月 1 日 ～ 令和 11 年 3 月 31 日

3. 中期計画策定までのスケジュールについて

令和 5 年 5 月 8 日 地方独立行政法人神戸市民病院機構評価委員会での意見聴取

6 月 7 日 福祉環境委員会報告

6 月 21 日～7 月 20 日 市民意見募集

8 月 28 日 地方独立行政法人神戸市民病院機構評価委員会での意見聴取

10 月 16 日 第 3 回定例会市会に第 4 期中期目標の議案を提出

10 月 23 日 第 3 回定例会市会にて第 4 期中期目標の議案の議決

**11 月 6 日 地方独立行政法人神戸市民病院機構評価委員会にて、第 4 期中期
計画（案）の意見聴取**

令和 6 年 2 月 第 4 期中期計画（案）を市会に提出

3 月 第 4 期中期計画の認可

4 月 第 4 期中期目標および中期計画の実施開始

第 4 期中期目標	第 4 期中期計画（案）
目次	目次
<p>前文</p> <p>第 1 中期目標の期間</p> <p>第 2 市民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項</p> <p>1 市民病院としての役割を踏まえた医療の提供</p> <p>2 地域医療機関との連携強化及び地域への貢献</p> <p>3 信頼と満足が得られる医療の提供</p> <p>第 3 業務運営の改善及び効率化に関する事項</p> <p>1 優れた専門職の確保と人材育成</p> <p>2 効果的かつ効率的な業務運営体制の構築</p> <p>第 4 財務内容の改善に関する事項</p> <p>1 経常収支目標の達成</p> <p>第 5 その他業務運営に関する重要事項</p> <p>1 D X の推進</p> <p>2 情報セキュリティ対策</p> <p>3 西市民病院の再整備</p>	<p>前文</p> <p>第 1 中期計画の期間</p> <p>第 2 市民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためにとるべき措置</p> <p>1 市民病院としての役割を踏まえた医療の提供</p> <p>(1) 中央市民病院の役割</p> <p>(2) 西市民病院の役割</p> <p>(3) 西神戸医療センターの役割</p> <p>(4) 神戸アイセンター病院の役割</p> <p>(5) 共通の役割</p> <p>2 地域医療機関との連携強化及び地域への貢献</p> <p>3 信頼と満足が得られる医療の提供</p> <p>第 3 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためにとるべき措置</p> <p>1 優れた専門職の確保と人材育成</p> <p>2 効果的かつ効率的な業務運営体制の構築</p> <p>第 4 財務内容の改善に関する目標を達成するためにとるべき措置</p> <p>1 経営改善の取り組みと経常収支目標の達成</p> <p>第 5 その他業務運営に関する重要事項を達成するためにとるべき措置</p> <p>1 D X の推進</p> <p>2 情報セキュリティ対策</p> <p>3 西市民病院の再整備</p> <p>第 6 予算（人件費の見積りを含む）、収支計画及び資金計画</p> <p>第 7 短期借入金の限度額</p> <p>第 8 重要な財産を譲渡し、又は担保に供する計画</p> <p>第 9 剰余金の使途</p> <p>第 10 料金に関する事項</p> <p>第 11 地方独立行政法人神戸市民病院機構の業務運営等に関する規則で定める業務運営に関する事項</p>
<p>前文</p> <p>地方独立行政法人神戸市民病院機構（以下「市民病院機構」という。）は平成 21 年の法人設立以降、市民の生命と健康を守るという基本理念のもと、質の高い標準医療をはじめ、本市の医療政策の中で担うこととしている救急医療、小児・周産期医療、感染症医療、高度医療及び専門医療など（以下これらを「政策的医療」という。）を行い、市民病院としての公的役割を果たしてきた。</p> <p>今後、人口減少・高齢化のさらなる進展による疾病構造や医療需要の変化、生産年齢人口の減少など、医療を取り巻く状況が大きく変化していく中においても、新興感染症</p>	<p>前文</p> <p>地方独立行政法人神戸市民病院機構（以下「市民病院機構」という。）は平成 21 年の法人設立以降、市民の生命と健康を守るという基本理念のもと、質の高い標準医療をはじめ、神戸市の医療政策の中で担うこととしている救急医療、小児・周産期医療、感染症医療、高度医療及び専門医療など（以下これらを「政策的医療」という。）を行い、市民病院としての公的役割を果たしてきた。</p> <p>引き続き市民病院として役割を果たすため、以下の基本理念のもと、神戸市長から指示された中期目標の達成に向け、次のとおり中期計画を定める。</p> <p>【基本理念】</p> <ul style="list-style-type: none"> 地方独立行政法人神戸市民病院機構の役割は、市民の立場に立って、人間性豊かであたたかく、質の高い医療を安全に提供することにより、市民の生命と健康を守ることにあります 地方独立行政法人神戸市民病院機構は、市民の信頼に応えるため、より多くの市民に効率的に医療を提供することに努めます

第 4 期中期目標	第 4 期中期計画（案）
<p>への対応に加え、働き方改革の推進や医療DX（デジタルトランスフォーメーション）・情報セキュリティ対策強化に取り組み、4病院（中央市民病院、西市民病院、西神戸医療センター及び神戸アイセンター病院）がそれぞれの役割に応じた、政策的医療を安定的に提供していく必要がある。そのためにも、職員が誇りと使命感を持って働き、職員からも選ばれる病院となるよう環境づくりにも努めなければならない。</p> <p>また、地域包括ケアシステムの推進に向け、介護・福祉施設等との連携強化を進めるとともに、本市医療政策へ貢献しなければならない。さらに、神戸医療産業都市と連携し、医療分野における新たなイノベーションの創出にも寄与しなければならない。</p> <p>経営面では、4病院それぞれが機動的かつ戦略的な病院経営を行い、ポストコロナにおける患者の受診動向の変化等も踏まえた経営基盤の強化を図り、長期的視点に立った安定的な経営を行う必要がある。</p> <p>これらについて、市民病院機構としてのガバナンス（組織を統治する機能や能力）を発揮することにより、上記の使命を果たすことを求めるため、ここに市長が市民病院機構に示す基本的な方針である第4期中期目標を制定する。</p>	
第 1 中期目標の期間	第 1 中期計画の期間
<p>令和6年4月1日から5年間とする。</p>	<p>令和6年4月1日から5年間とする。</p> <p>なお、本計画は、新型コロナウイルス感染症に対応した第3期中期計画の状況を踏まえ策定するものであり、第4期中期計画の期間内であっても、新たな感染症や災害など社会情勢や医療を取り巻く様々な環境の大きな変化があった場合、必要に応じて検証を行う。</p>

第 4 期中期目標	第 4 期中期計画（案）																																			
第 2 市民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項	第 2 市民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置																																			
1 市民病院としての役割を踏まえた医療の提供	1 市民病院としての役割を踏まえた医療の提供																																			
(1) 中央市民病院の役割	(1) 中央市民病院の役割																																			
<p>ア 日本屈指の救命救急センターとして、全国トップレベルの応需率を維持するなど、あらゆる救急疾患から市民の生命を守るため全力を尽くすこと。</p>	<p>ア 日本屈指の救命救急センターとしての役割の発揮</p> <ul style="list-style-type: none"> 日本屈指の救命救急センターとして、新興感染症拡大時等の非常時においても途切れることなく 24 時間救急医療を提供し、全国トップレベルの応需率を維持するなど、あらゆる救急疾患から市民の生命を守る。 精神科身体合併症病棟を活用し、様々な患者の状態に応じた治療を行うとともに救命救急医療の更なる充実をめざす。 救急医療に携わる人材の育成を更に推進し、地域における救急医療向上への役割を果たす。 	<p>関連指標</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>令和 4 年度実績</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>救急車搬送応需率 (%)</td> <td>90.8</td> </tr> <tr> <td>救急外来患者数 (人)</td> <td>26,086</td> </tr> <tr> <td>うち入院 (人)</td> <td>8,036</td> </tr> <tr> <td>うち救急車受入 (人)</td> <td>8,737</td> </tr> <tr> <td>身体合併症受入延患者数 (人)</td> <td>2,559</td> </tr> </tbody> </table>	項目	令和 4 年度実績	救急車搬送応需率 (%)	90.8	救急外来患者数 (人)	26,086	うち入院 (人)	8,036	うち救急車受入 (人)	8,737	身体合併症受入延患者数 (人)	2,559																						
項目	令和 4 年度実績																																			
救急車搬送応需率 (%)	90.8																																			
救急外来患者数 (人)	26,086																																			
うち入院 (人)	8,036																																			
うち救急車受入 (人)	8,737																																			
身体合併症受入延患者数 (人)	2,559																																			
<p>イ 市域全体の基幹病院として求められる高度な専門医療を提供すること。また、メディカルクラスター（神戸医療産業都市に集積する高度専門病院群）との連携を推進すること。</p>	<p>イ 高度な専門医療の提供</p> <ul style="list-style-type: none"> 地域医療機関との連携及び役割分担のもと、がんや脳血管障害、心血管疾患など様々な疾患について、本市の基幹病院として求められる高度な専門医療を提供する。 手術支援ロボットの活用、大学等と連携したがんゲノム医療など市民に最新最良の医療の提供を目指す。 連携会議を通じて、メディカルクラスター（神戸医療産業都市に集積する高度専門病院群）における各医療機関の特性、役割を踏まえ、高度な専門の提供にかかる連携を推進する。 	<p>関連指標</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>令和 4 年度実績</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>手術件数（入院・外来合計） (件)</td> <td>9,313</td> </tr> <tr> <td>うちロボット手術件数 (件)</td> <td>444</td> </tr> <tr> <td>がん退院患者数 (人)</td> <td>3,937</td> </tr> <tr> <td>がん患者化学療法患者数 (人)</td> <td>16,085</td> </tr> <tr> <td>がん患者放射線治療数 (人)</td> <td>9,105</td> </tr> <tr> <td>緩和ケア外来延患者数 (人)</td> <td>2,319</td> </tr> <tr> <td>がん患者相談受付件数 (件)</td> <td>800</td> </tr> <tr> <td>脳卒中退院患者数 (人)</td> <td>1,184</td> </tr> <tr> <td>急性心筋梗塞退院患者数 (人)</td> <td>154</td> </tr> <tr> <td>検査人数（PET） (人)</td> <td>2,746</td> </tr> <tr> <td>薬剤管理指導件数 (件)</td> <td>19,920</td> </tr> <tr> <td>栄養指導件数 (件)</td> <td>3,750</td> </tr> <tr> <td>リハビリ実施件数 (件)</td> <td>181,330</td> </tr> <tr> <td>口腔ケア実施件数 (件)</td> <td>143</td> </tr> <tr> <td>周辺病院からの紹介件数 (件)</td> <td>558</td> </tr> <tr> <td>周辺病院への逆紹介件数 (件)</td> <td>1,441</td> </tr> </tbody> </table>	項目	令和 4 年度実績	手術件数（入院・外来合計） (件)	9,313	うちロボット手術件数 (件)	444	がん退院患者数 (人)	3,937	がん患者化学療法患者数 (人)	16,085	がん患者放射線治療数 (人)	9,105	緩和ケア外来延患者数 (人)	2,319	がん患者相談受付件数 (件)	800	脳卒中退院患者数 (人)	1,184	急性心筋梗塞退院患者数 (人)	154	検査人数（PET） (人)	2,746	薬剤管理指導件数 (件)	19,920	栄養指導件数 (件)	3,750	リハビリ実施件数 (件)	181,330	口腔ケア実施件数 (件)	143	周辺病院からの紹介件数 (件)	558	周辺病院への逆紹介件数 (件)	1,441
項目	令和 4 年度実績																																			
手術件数（入院・外来合計） (件)	9,313																																			
うちロボット手術件数 (件)	444																																			
がん退院患者数 (人)	3,937																																			
がん患者化学療法患者数 (人)	16,085																																			
がん患者放射線治療数 (人)	9,105																																			
緩和ケア外来延患者数 (人)	2,319																																			
がん患者相談受付件数 (件)	800																																			
脳卒中退院患者数 (人)	1,184																																			
急性心筋梗塞退院患者数 (人)	154																																			
検査人数（PET） (人)	2,746																																			
薬剤管理指導件数 (件)	19,920																																			
栄養指導件数 (件)	3,750																																			
リハビリ実施件数 (件)	181,330																																			
口腔ケア実施件数 (件)	143																																			
周辺病院からの紹介件数 (件)	558																																			
周辺病院への逆紹介件数 (件)	1,441																																			

第 4 期中期目標	第 4 期中期計画（案）																											
<p>ウ 神戸医療産業都市の中核機関として、最先端の治験・臨床研究を推進し、市民にいち早く新しい医療を提供できるよう取り組むこと。</p>	<p>ウ 神戸医療産業都市の中核機関として治験・臨床研究の推進</p> <ul style="list-style-type: none"> 神戸医療産業都市の中核機関として、最先端の治験・臨床研究を積極的に推進し、生命の維持と生活の質の向上につながる新たな医療を創造することで、市民の健康の増進と医療の発展に貢献する。 神戸医療産業都市進出企業をはじめとする開発企業等との連携による医師主導治験や特定臨床研究を推進し、新たな医薬品・医療機器等の開発に貢献する。 法令等に則り、倫理性と科学性を確保するとともに、円滑かつ安全に研究を遂行できるよう、研究を管理し、研究者と被験者を支援する。 	<p>関連指標</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>令和 4 年度実績</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>治験実施件数</td><td>(件) 168</td></tr> <tr><td>医師主導治験実施件数</td><td>(件) 12</td></tr> <tr><td>うち研究責任者としての実施件数</td><td>(件) 1</td></tr> <tr><td>受託研究件数</td><td>(件) 146</td></tr> <tr><td>臨床研究件数</td><td>(件) 173</td></tr> <tr><td>特定臨床研究実施件数</td><td>(件) 86</td></tr> <tr><td>うち研究責任者としての実施件数</td><td>(件) 3</td></tr> <tr><td>論文掲載件数</td><td>(件) 594</td></tr> <tr><td>学会発表件数</td><td>(件) 1,224</td></tr> <tr><td>研究計画相談件数</td><td>(件) 134</td></tr> <tr><td>英語論文校閲相談件数</td><td>(件) 204</td></tr> <tr><td>データ入力実績件数</td><td>(件) 15,565</td></tr> </tbody> </table>	項目	令和 4 年度実績	治験実施件数	(件) 168	医師主導治験実施件数	(件) 12	うち研究責任者としての実施件数	(件) 1	受託研究件数	(件) 146	臨床研究件数	(件) 173	特定臨床研究実施件数	(件) 86	うち研究責任者としての実施件数	(件) 3	論文掲載件数	(件) 594	学会発表件数	(件) 1,224	研究計画相談件数	(件) 134	英語論文校閲相談件数	(件) 204	データ入力実績件数	(件) 15,565
項目	令和 4 年度実績																											
治験実施件数	(件) 168																											
医師主導治験実施件数	(件) 12																											
うち研究責任者としての実施件数	(件) 1																											
受託研究件数	(件) 146																											
臨床研究件数	(件) 173																											
特定臨床研究実施件数	(件) 86																											
うち研究責任者としての実施件数	(件) 3																											
論文掲載件数	(件) 594																											
学会発表件数	(件) 1,224																											
研究計画相談件数	(件) 134																											
英語論文校閲相談件数	(件) 204																											
データ入力実績件数	(件) 15,565																											
<p>エ 総合周産期母子医療センターとして、高度な小児・周産期医療を安定的に提供すること。</p>	<p>エ 高度な小児・周産期医療の提供</p> <ul style="list-style-type: none"> 総合周産期母子医療センターとして、産科合併症や合併症妊娠といった、母子にとってハイリスクとなる出産に対し、専門各科と連携して、小児・周産期医療を安定的に提供する。 	<p>関連指標</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>令和 4 年度実績</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>小児科患者数 入院延</td><td>(人) 8,955</td></tr> <tr><td>小児科患者数 外来延</td><td>(人) 8,851</td></tr> <tr><td>小児科救急患者数</td><td>(人) 1,215</td></tr> <tr><td>うち入院</td><td>(人) 556</td></tr> <tr><td>N I C U 患者数</td><td>(人) 2,780</td></tr> <tr><td>分娩件数</td><td>(件) 671</td></tr> <tr><td>うち帝王切開</td><td>(件) 275</td></tr> <tr><td>ハイリスク妊娠件数（実患者数）</td><td>(件) 101</td></tr> <tr><td>ハイリスク分娩件数（実患者数）</td><td>(件) 178</td></tr> <tr><td>助産師外来患者数</td><td>(人) 77</td></tr> <tr><td>低出生体重児数</td><td>(人) 143</td></tr> </tbody> </table>	項目	令和 4 年度実績	小児科患者数 入院延	(人) 8,955	小児科患者数 外来延	(人) 8,851	小児科救急患者数	(人) 1,215	うち入院	(人) 556	N I C U 患者数	(人) 2,780	分娩件数	(件) 671	うち帝王切開	(件) 275	ハイリスク妊娠件数（実患者数）	(件) 101	ハイリスク分娩件数（実患者数）	(件) 178	助産師外来患者数	(人) 77	低出生体重児数	(人) 143		
項目	令和 4 年度実績																											
小児科患者数 入院延	(人) 8,955																											
小児科患者数 外来延	(人) 8,851																											
小児科救急患者数	(人) 1,215																											
うち入院	(人) 556																											
N I C U 患者数	(人) 2,780																											
分娩件数	(件) 671																											
うち帝王切開	(件) 275																											
ハイリスク妊娠件数（実患者数）	(件) 101																											
ハイリスク分娩件数（実患者数）	(件) 178																											
助産師外来患者数	(人) 77																											
低出生体重児数	(人) 143																											
<p>(2) 西市民病院の役割</p>																												
<p>ア 救急車受入患者数を 4,000 人以上とするなど、地域の医療機関と連携した 24 時間体制の救急医療を提供すること。</p>	<p>ア 地域の患者を 24 時間受け入れる救急医療の提供</p> <ul style="list-style-type: none"> 年間を通じて 24 時間体制で救急医療を提供し、地域住民の安心及び安全を守る。 地域医療支援病院として、医師をはじめとする全職種が救急医療の重要性を認識し、救急車搬送応需率を高い水準で維持し、救急車受入患者数を 4,500 人以上とするなど、市や地域の関係機関と連携しながら、地域全体の救急医療の充実を目指す。 	<p>目標値</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>令和 4 年度実績</th> <th>目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>救急車受入 (人)</td> <td>4,013</td> <td>4,500 以上</td> </tr> </tbody> </table> <p>関連指標</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>令和 4 年度実績</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>救急外来患者数</td><td>(人) 13,222</td></tr> <tr><td>うち入院</td><td>(人) 3,278</td></tr> <tr><td>救急車搬送応需率</td><td>(%) 65.3</td></tr> </tbody> </table>	項目	令和 4 年度実績	目標値	救急車受入 (人)	4,013	4,500 以上	項目	令和 4 年度実績	救急外来患者数	(人) 13,222	うち入院	(人) 3,278	救急車搬送応需率	(%) 65.3												
項目	令和 4 年度実績	目標値																										
救急車受入 (人)	4,013	4,500 以上																										
項目	令和 4 年度実績																											
救急外来患者数	(人) 13,222																											
うち入院	(人) 3,278																											
救急車搬送応需率	(%) 65.3																											

第 4 期中期目標	第 4 期中期計画（案）																															
<p>イ 高齢化の進んでいる地域の医療機関として、低侵襲医療とADL（日常生活動作）を重視し、治し・支える医療を提供すること。</p>	<p>イ 高齢化の進んでいる地域の医療機関として、低侵襲医療とADLを重視し、地域の医療介護機関との連携により治し・支える医療の提供</p> <ul style="list-style-type: none"> ・がん治療などにおいて、手術支援ロボット、腹腔鏡手術、内視鏡手術と免疫化学療法などを駆使し、低侵襲な治療に取り組む。 ・健康寿命の延伸をめざし、地域医療機関や介護施設等と連携し、生活習慣病の悪化防止、フレイルやサルコペニアの発生予防、運動機能の維持・回復などに取り組む。 	<p>関連指標</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>令和 4 年度実績</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>手術件数（入院・外来合計）</td> <td>2,999</td> </tr> <tr> <td>うちロボット手術件数</td> <td>159</td> </tr> <tr> <td>がん退院患者数</td> <td>1,984</td> </tr> <tr> <td>がん患者化学療法患者数</td> <td>3,066</td> </tr> <tr> <td>腹腔鏡手術件数</td> <td>741</td> </tr> <tr> <td>内視鏡手術件数</td> <td>1,420</td> </tr> <tr> <td>糖尿病退院患者数</td> <td>113</td> </tr> <tr> <td>糖尿病地域連携パス連携診療所数</td> <td>105</td> </tr> <tr> <td>糖尿病地域連携パス連携症例数</td> <td>687</td> </tr> <tr> <td>薬剤管理指導件数</td> <td>13,538</td> </tr> <tr> <td>栄養指導件数</td> <td>4,379</td> </tr> <tr> <td>リハビリ実施件数</td> <td>50,111</td> </tr> <tr> <td>口腔ケア実施件数</td> <td>2,758</td> </tr> <tr> <td>成人病関連教室等開催回数</td> <td>14</td> </tr> </tbody> </table>	項目	令和 4 年度実績	手術件数（入院・外来合計）	2,999	うちロボット手術件数	159	がん退院患者数	1,984	がん患者化学療法患者数	3,066	腹腔鏡手術件数	741	内視鏡手術件数	1,420	糖尿病退院患者数	113	糖尿病地域連携パス連携診療所数	105	糖尿病地域連携パス連携症例数	687	薬剤管理指導件数	13,538	栄養指導件数	4,379	リハビリ実施件数	50,111	口腔ケア実施件数	2,758	成人病関連教室等開催回数	14
項目	令和 4 年度実績																															
手術件数（入院・外来合計）	2,999																															
うちロボット手術件数	159																															
がん退院患者数	1,984																															
がん患者化学療法患者数	3,066																															
腹腔鏡手術件数	741																															
内視鏡手術件数	1,420																															
糖尿病退院患者数	113																															
糖尿病地域連携パス連携診療所数	105																															
糖尿病地域連携パス連携症例数	687																															
薬剤管理指導件数	13,538																															
栄養指導件数	4,379																															
リハビリ実施件数	50,111																															
口腔ケア実施件数	2,758																															
成人病関連教室等開催回数	14																															
<p>ウ 地域のハイリスク分娩に対応できる周産期医療を提供すること。</p>	<p>ウ 地域のハイリスク分娩に対応できる周産期医療の提供</p> <ul style="list-style-type: none"> ・市街地西部における周産期医療施設として、質の高い周産期医療を安定的に提供するとともに、ハイリスク妊娠・ハイリスク分娩等への対応も含めた役割を継続する。 	<p>関連指標</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>令和 4 年度実績</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>分娩件数</td> <td>285</td> </tr> <tr> <td>うち帝王切開</td> <td>75</td> </tr> <tr> <td>ハイリスク妊娠件数（実患者数）</td> <td>22</td> </tr> <tr> <td>ハイリスク分娩件数（実患者数）</td> <td>29</td> </tr> <tr> <td>助産師外来患者数</td> <td>387</td> </tr> <tr> <td>低出生体重児数</td> <td>17</td> </tr> </tbody> </table>	項目	令和 4 年度実績	分娩件数	285	うち帝王切開	75	ハイリスク妊娠件数（実患者数）	22	ハイリスク分娩件数（実患者数）	29	助産師外来患者数	387	低出生体重児数	17																
項目	令和 4 年度実績																															
分娩件数	285																															
うち帝王切開	75																															
ハイリスク妊娠件数（実患者数）	22																															
ハイリスク分娩件数（実患者数）	29																															
助産師外来患者数	387																															
低出生体重児数	17																															
<p>エ 市街地西部の中核病院として、地域需要に対応した小児医療を提供すること。</p>	<p>エ 地域需要に対応した小児医療の提供</p> <ul style="list-style-type: none"> ・小児二次救急体制を継続し、小児救急医療の安定的な提供に努める。 ・急性期疾患を中心に、地域の医療機関では困難な小児疾患に対応する。 	<p>関連指標</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>令和 4 年度実績</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>小児科患者数 入院延</td> <td>1,765</td> </tr> <tr> <td>小児科患者数 外来延</td> <td>5,124</td> </tr> <tr> <td>小児科救急患者数</td> <td>415</td> </tr> <tr> <td>うち入院</td> <td>247</td> </tr> <tr> <td>小児アレルギー教室開催回数</td> <td>9</td> </tr> </tbody> </table>	項目	令和 4 年度実績	小児科患者数 入院延	1,765	小児科患者数 外来延	5,124	小児科救急患者数	415	うち入院	247	小児アレルギー教室開催回数	9																		
項目	令和 4 年度実績																															
小児科患者数 入院延	1,765																															
小児科患者数 外来延	5,124																															
小児科救急患者数	415																															
うち入院	247																															
小児アレルギー教室開催回数	9																															
<p>オ 地域の高齢化により増加する認知症患者に対する専門医療を提供すること。</p>	<p>オ 認知症患者に対する専門医療の提供</p> <ul style="list-style-type: none"> ・認知症疾患医療センターとして、認知症鑑別診断等を実施し、認知症に対して進行予防から地域生活の維持まで必要となる医療を提供できる体制を引き続き構築する。 ・市の施策である「認知症の人にやさしいまちづくり」の推進に向け、地域の医療機関と協力しながら、院内外の交流会、研修会を開催するなど、認知症疾患に携わる医療、介護等の多職種連携を強化する。 	<p>関連指標</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>令和 4 年度実績</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>認知症鑑別診断数</td> <td>323</td> </tr> <tr> <td>専門医療相談件数</td> <td>1,599</td> </tr> <tr> <td>研修等の実施回数</td> <td>10</td> </tr> <tr> <td>認知症ケア件数</td> <td>9,249</td> </tr> </tbody> </table>	項目	令和 4 年度実績	認知症鑑別診断数	323	専門医療相談件数	1,599	研修等の実施回数	10	認知症ケア件数	9,249																				
項目	令和 4 年度実績																															
認知症鑑別診断数	323																															
専門医療相談件数	1,599																															
研修等の実施回数	10																															
認知症ケア件数	9,249																															

第 4 期中期目標	第 4 期中期計画（案）																													
<p>(3) 西神戸医療センターの役割</p> <p>ア 救急車受入患者数を 4,500 人以上とするなど、地域の医療機関と連携した 24 時間体制の救急医療を提供すること。</p>	<p>(3) 西神戸医療センターの役割</p> <p>ア 地域の医療機関と連携した 24 時間体制での救急医療の提供</p> <ul style="list-style-type: none"> 年間を通じて 24 時間体制で救急医療体制を確保するほか、救急医療に関連して高度急性期医療の充実を図り、地域住民が安心できる医療を提供する。 地域の中核病院として、救急車受入患者数を 5,000 人以上とするとともに、近隣の消防署と密に連携し、重症・重篤な救急患者に対しても迅速な救命措置を行える体制の維持・向上に努める。 	<p>目標値</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>令和 4 年度実績</th> <th>目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>救急車受入 (人)</td> <td>4,241</td> <td>5,000 以上</td> </tr> </tbody> </table> <p>関連指標</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>令和 4 年度実績</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>救急外来患者数 (人)</td> <td>20,588</td> </tr> <tr> <td>うち入院 (人)</td> <td>3,262</td> </tr> <tr> <td>救急車搬送応需率 (%)</td> <td>63.0</td> </tr> <tr> <td>脳卒中退院患者数 (人)</td> <td>307</td> </tr> <tr> <td>急性心筋梗塞退院患者数 (人)</td> <td>42</td> </tr> </tbody> </table>	項目	令和 4 年度実績	目標値	救急車受入 (人)	4,241	5,000 以上	項目	令和 4 年度実績	救急外来患者数 (人)	20,588	うち入院 (人)	3,262	救急車搬送応需率 (%)	63.0	脳卒中退院患者数 (人)	307	急性心筋梗塞退院患者数 (人)	42										
項目	令和 4 年度実績	目標値																												
救急車受入 (人)	4,241	5,000 以上																												
項目	令和 4 年度実績																													
救急外来患者数 (人)	20,588																													
うち入院 (人)	3,262																													
救急車搬送応需率 (%)	63.0																													
脳卒中退院患者数 (人)	307																													
急性心筋梗塞退院患者数 (人)	42																													
<p>イ 神戸西地域の中核病院として、全日深夜までの小児救急医療をはじめ、地域における小児救急・小児医療の拠点機能を果たすこと。</p>	<p>イ 地域における小児救急・小児医療の拠点機能の提供</p> <ul style="list-style-type: none"> 小児の二次救急体制に参加するとともに、全日準夜帯（17 時～24 時）の救急受け入れを安定的に継続し、小児患者の救急車搬送についても可能な限り応需する。 地域の医療機関と連携し、幅広い小児疾患に対応する。 	<p>関連指標</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>令和 4 年度実績</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>小児科患者数 入院延 (人)</td> <td>6,303</td> </tr> <tr> <td>小児科患者数 外来延 (人)</td> <td>17,704</td> </tr> <tr> <td>小児科救急患者数 (人)</td> <td>4,751</td> </tr> <tr> <td>うち入院 (人)</td> <td>542</td> </tr> </tbody> </table>	項目	令和 4 年度実績	小児科患者数 入院延 (人)	6,303	小児科患者数 外来延 (人)	17,704	小児科救急患者数 (人)	4,751	うち入院 (人)	542																		
項目	令和 4 年度実績																													
小児科患者数 入院延 (人)	6,303																													
小児科患者数 外来延 (人)	17,704																													
小児科救急患者数 (人)	4,751																													
うち入院 (人)	542																													
<p>ウ 地域医療機関での受け入れが困難なハイリスク分娩への対応など、地域周産期母子医療センターと同程度の機能を果たすこと。</p>	<p>ウ 地域における高度な周産期医療の提供</p> <ul style="list-style-type: none"> 地域医療機関との連携及び役割分担のもと、ハイリスクな妊婦や救急時の受け入れをはじめ、地域の需要に対応した周産期医療を提供し、地域周産期母子医療センターと同程度の機能を果たす。 少子化の中で、地域のニーズに対応できる分娩施設の整備に取り組む。 	<p>関連指標</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>令和 4 年度実績</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>分娩件数 (件)</td> <td>371</td> </tr> <tr> <td>うち帝王切開 (件)</td> <td>140</td> </tr> <tr> <td>ハイリスク妊娠件数 (実患者数) (件)</td> <td>89</td> </tr> <tr> <td>ハイリスク分娩件数 (実患者数) (件)</td> <td>66</td> </tr> <tr> <td>助産師外来患者数 (人)</td> <td>19</td> </tr> <tr> <td>低出生体重児数 (人)</td> <td>65</td> </tr> </tbody> </table>	項目	令和 4 年度実績	分娩件数 (件)	371	うち帝王切開 (件)	140	ハイリスク妊娠件数 (実患者数) (件)	89	ハイリスク分娩件数 (実患者数) (件)	66	助産師外来患者数 (人)	19	低出生体重児数 (人)	65														
項目	令和 4 年度実績																													
分娩件数 (件)	371																													
うち帝王切開 (件)	140																													
ハイリスク妊娠件数 (実患者数) (件)	89																													
ハイリスク分娩件数 (実患者数) (件)	66																													
助産師外来患者数 (人)	19																													
低出生体重児数 (人)	65																													
<p>エ 地域がん診療連携拠点病院として、がん患者への幅広い支援を行うとともに、集学的治療（様々な治療法を組み合わせた治療）を提供すること。</p>	<p>エ がん患者への幅広い支援と集学的治療の提供</p> <ul style="list-style-type: none"> 地域がん診療連携拠点病院として、がん治療の専門性を最大限に活かし、地域医療機関とともに患者・家族が安心して生活できる診療連携体制を維持する。 手術支援ロボットによる低侵襲な手術や化学療法、放射線治療を組み合わせた集学的な治療の実施及びがん相談支援センターを中心とする患者支援に取り組む。 遺伝カウンセリング及び遺伝学的検査を実施し、がんゲノム医療を推進する。 	<p>関連指標</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>令和 4 年度実績</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>手術件数 (入院・外来合計) (件)</td> <td>5,795</td> </tr> <tr> <td>うちロボット手術件数 (件)</td> <td>159</td> </tr> <tr> <td>がん退院患者数 (人)</td> <td>2,770</td> </tr> <tr> <td>がん患者化学療法患者数 (人)</td> <td>6,955</td> </tr> <tr> <td>がん患者放射線治療数 (人)</td> <td>7,587</td> </tr> <tr> <td>緩和ケア外来延患者数 (人)</td> <td>2,000</td> </tr> <tr> <td>がん患者相談受付件数 (件)</td> <td>1,429</td> </tr> <tr> <td>検査人数 (PET) (人)</td> <td>1,092</td> </tr> <tr> <td>薬剤管理指導件数 (件)</td> <td>17,193</td> </tr> <tr> <td>栄養指導件数 (件)</td> <td>3,548</td> </tr> <tr> <td>リハビリ実施件数 (件)</td> <td>54,545</td> </tr> <tr> <td>口腔ケア実施件数 (件)</td> <td>232</td> </tr> <tr> <td>遺伝カウンセリング件数 (件)</td> <td>0</td> </tr> </tbody> </table>	項目	令和 4 年度実績	手術件数 (入院・外来合計) (件)	5,795	うちロボット手術件数 (件)	159	がん退院患者数 (人)	2,770	がん患者化学療法患者数 (人)	6,955	がん患者放射線治療数 (人)	7,587	緩和ケア外来延患者数 (人)	2,000	がん患者相談受付件数 (件)	1,429	検査人数 (PET) (人)	1,092	薬剤管理指導件数 (件)	17,193	栄養指導件数 (件)	3,548	リハビリ実施件数 (件)	54,545	口腔ケア実施件数 (件)	232	遺伝カウンセリング件数 (件)	0
項目	令和 4 年度実績																													
手術件数 (入院・外来合計) (件)	5,795																													
うちロボット手術件数 (件)	159																													
がん退院患者数 (人)	2,770																													
がん患者化学療法患者数 (人)	6,955																													
がん患者放射線治療数 (人)	7,587																													
緩和ケア外来延患者数 (人)	2,000																													
がん患者相談受付件数 (件)	1,429																													
検査人数 (PET) (人)	1,092																													
薬剤管理指導件数 (件)	17,193																													
栄養指導件数 (件)	3,548																													
リハビリ実施件数 (件)	54,545																													
口腔ケア実施件数 (件)	232																													
遺伝カウンセリング件数 (件)	0																													

第 4 期中期目標	第 4 期中期計画（案）																				
<p>オ 市内唯一の結核病棟における結核医療の中核機能を提供すること。</p>	<p>オ 結核医療の中核機能の提供</p> <ul style="list-style-type: none"> 市内唯一の結核病棟を有する病院として、結核患者にも対応できる手術室や血液透析室などの設備を活用するなど、感染症対策の強化を図りながら引き続き総合的な結核医療を提供する。 	<p>関連指標</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>令和 4 年度実績</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>延患者数・入院（結核）</td> <td>6,813</td> </tr> <tr> <td>延患者数・外来（結核）</td> <td>106</td> </tr> <tr> <td>新規患者数・入院（結核）</td> <td>114</td> </tr> <tr> <td>新規患者数・外来（結核）</td> <td>88</td> </tr> <tr> <td>結核病床利用率</td> <td>37.9</td> </tr> </tbody> </table>	項目	令和 4 年度実績	延患者数・入院（結核）	6,813	延患者数・外来（結核）	106	新規患者数・入院（結核）	114	新規患者数・外来（結核）	88	結核病床利用率	37.9							
項目	令和 4 年度実績																				
延患者数・入院（結核）	6,813																				
延患者数・外来（結核）	106																				
新規患者数・入院（結核）	114																				
新規患者数・外来（結核）	88																				
結核病床利用率	37.9																				
<p>(4) 神戸アイセンター病院の役割</p>																					
<p>ア 神戸市域における眼科中核病院として、市民をはじめすべての患者に対し標準医療から最先端の高度な眼科医療まで質の高い医療を提供すること。</p>	<p>ア 標準医療から最先端の高度な眼科医療まで質の高い医療の提供</p> <ul style="list-style-type: none"> 地域医療機関との連携や機能分担を推進し、隣接する中央市民病院との連携を行い、安全で質の高い標準医療を提供するとともに、高度で専門性を必要とする眼疾患に対応する。 開発を進めてきた iPS 網膜色素上皮細胞移植や視細胞移植などの再生医療や遺伝子検査・治療などの高度医療を世界に先駆けて提供するとともに、国内外への普及を支援する。 	<p>目標値</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>令和 4 年度実績</th> <th>目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>紹介患者数（1日あたり）</td> <td>10.8</td> <td>11.2 以上</td> </tr> <tr> <td>逆紹介患者数（1日あたり）</td> <td>13.0</td> <td>13.5 以上</td> </tr> </tbody> </table> <p>関連指標</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>令和 4 年度実績</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>手術件数（入院・外来合計）</td> <td>3,125</td> </tr> <tr> <td>硝子体注射件数</td> <td>3,770</td> </tr> <tr> <td>専門外来患者数</td> <td>15,091</td> </tr> <tr> <td>臨床懇話会・オープンカンファレンス院外参加者数</td> <td>137</td> </tr> </tbody> </table>	項目	令和 4 年度実績	目標値	紹介患者数（1日あたり）	10.8	11.2 以上	逆紹介患者数（1日あたり）	13.0	13.5 以上	項目	令和 4 年度実績	手術件数（入院・外来合計）	3,125	硝子体注射件数	3,770	専門外来患者数	15,091	臨床懇話会・オープンカンファレンス院外参加者数	137
項目	令和 4 年度実績	目標値																			
紹介患者数（1日あたり）	10.8	11.2 以上																			
逆紹介患者数（1日あたり）	13.0	13.5 以上																			
項目	令和 4 年度実績																				
手術件数（入院・外来合計）	3,125																				
硝子体注射件数	3,770																				
専門外来患者数	15,091																				
臨床懇話会・オープンカンファレンス院外参加者数	137																				
<p>イ 神戸医療産業都市における眼科高度専門病院として、眼科領域に関する臨床研究及び治験を通じて次世代医療を開拓していくこと。</p>	<p>イ 治験・臨床研究を通じた次世代医療の開拓</p> <ul style="list-style-type: none"> より有効で安全性の高い治療をめざし、国内外の研究機関等と連携し、眼疾患に係る治験・臨床研究に積極的に取り組む。 眼科領域における遺伝子検査・治療の臨床研究・治験の実施体制を整備するとともに、iPS 細胞治療の臨床研究においては、先進医療等の実用化を進め、神戸医療産業都市及び世界の眼科医療に貢献する。 	<p>関連指標</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>令和 4 年度実績</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>治験実施件数</td> <td>4</td> </tr> <tr> <td>受託研究件数</td> <td>4</td> </tr> <tr> <td>臨床研究件数</td> <td>36</td> </tr> <tr> <td>うち、iPS 細胞による再生医療の臨床研究件数</td> <td>2</td> </tr> </tbody> </table>	項目	令和 4 年度実績	治験実施件数	4	受託研究件数	4	臨床研究件数	36	うち、iPS 細胞による再生医療の臨床研究件数	2									
項目	令和 4 年度実績																				
治験実施件数	4																				
受託研究件数	4																				
臨床研究件数	36																				
うち、iPS 細胞による再生医療の臨床研究件数	2																				
<p>ウ 眼に関するワンストップセンター（研究、治療、リハビリテーション、社会生活の復帰支援まで一貫して対応する施設）として、視覚障害者支援施設等と連携したロービジョンケア（視覚に障害がある人に対する支援）の提供により患者の日常生活を支援すること。</p>	<p>ウ 患者の日常生活支援と患者満足の向上</p> <ul style="list-style-type: none"> 日常生活に支援が必要な患者について、ロービジョンケア施設である NEXT VISION 等を適切に紹介しつなげることで、アイセンター全体として眼のワンストップセンターとしての役割を果たす。 眼科専門病院として、全部門が来院者の特徴に配慮したサービスを提供し、DX（デジタルトランスフォーメーション）等も含めて患者満足の向上に向けた取り組みを推進する。 	<p>関連指標</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>令和 4 年度実績</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ロービジョンケア施設との紹介実績</td> <td>391</td> </tr> </tbody> </table>	項目	令和 4 年度実績	ロービジョンケア施設との紹介実績	391															
項目	令和 4 年度実績																				
ロービジョンケア施設との紹介実績	391																				
<p>エ 眼科領域に関する診療・臨床研究を担う未来の医療人材を育成すること。</p>	<p>エ 診療・臨床研究を担う未来の医療人材育成</p> <ul style="list-style-type: none"> 臨床、教育、研究それぞれに取り組み、日本の眼科の未来を担う人材の育成に取り組む。 モチベーションの好循環となるよう、業績に応じた職員への評価やDX等による働きやすい職場づくりを進める。 	<p>関連指標</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>令和 4 年度実績</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>論文掲載件数</td> <td>24</td> </tr> <tr> <td>うち、英語論文件数</td> <td>13</td> </tr> <tr> <td>学会発表件数</td> <td>116</td> </tr> <tr> <td>うち、国際学会発表件数</td> <td>22</td> </tr> </tbody> </table>	項目	令和 4 年度実績	論文掲載件数	24	うち、英語論文件数	13	学会発表件数	116	うち、国際学会発表件数	22									
項目	令和 4 年度実績																				
論文掲載件数	24																				
うち、英語論文件数	13																				
学会発表件数	116																				
うち、国際学会発表件数	22																				

第 4 期中期目標	第 4 期中期計画（案）																																															
(5) 共通の役割	(5) 共通の役割																																															
ア 災害医療の提供	ア 災害医療の提供																																															
<p>阪神・淡路大震災の経験等を生かし、災害発生時は、各病院がそれぞれの役割に応じた災害医療を提供すること。また、神戸市地域防災計画等に基づき、市長の要請に応えるとともに、自主的な判断でも医療救護活動を行うこと。そのために3日間以上の食料や医薬品等を備蓄するなどの必要な対策を講じること。</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・非常時にも継続して医療を提供できるように平時からBCP等を適宜見直すとともに訓練及び研修に取り組む。 ・大規模災害発生時等には市、県及び地域医療機関と連携を図りながら市民の安全確保に率先して取り組む。 ・大規模災害等に備え、3日間の食料や3日間以上の医薬品等を備蓄するなどの必要な対策を講じる。 	<p>関連指標</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">項目</th> <th colspan="4">令和4年度実績</th> </tr> <tr> <th>中央</th> <th>西</th> <th>西神戸</th> <th>アイ</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>災害訓練回数 (回)</td> <td>67</td> <td>40</td> <td>20</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>災害訓練参加者数 (人)</td> <td>1,135</td> <td>861</td> <td>329</td> <td>29</td> </tr> <tr> <td>災害研修回数 (回)</td> <td>8</td> <td>2</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>被災地等への派遣件数 (件)</td> <td>1</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> </tbody> </table>	項目	令和4年度実績				中央	西	西神戸	アイ	災害訓練回数 (回)	67	40	20	2	災害訓練参加者数 (人)	1,135	861	329	29	災害研修回数 (回)	8	2	0	0	被災地等への派遣件数 (件)	1	0	0	0																	
項目	令和4年度実績																																															
	中央	西	西神戸	アイ																																												
災害訓練回数 (回)	67	40	20	2																																												
災害訓練参加者数 (人)	1,135	861	329	29																																												
災害研修回数 (回)	8	2	0	0																																												
被災地等への派遣件数 (件)	1	0	0	0																																												
イ 新興感染症等への対応	イ 新興感染症等への対応																																															
<p>新興感染症も含め、感染症医療について各病院がそれぞれの役割に応じて、本市等と連携しながら率先して取り組むこと。</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・新興感染症の発生に備え、平時から対応マニュアルの適宜見直しや施設整備、対応可能な職員の育成等を実施する。 ・新興感染症発生時は、市内唯一の第一種感染症指定医療機関である中央市民病院をはじめ、各病院がそれぞれの役割に応じて、市、県及び関係機関と連携しながら、感染症発生初期における患者受け入れなど、感染症医療に率先して取り組む。 ・平時より標準的な予防策を徹底するとともに、地域医療機関への指導的役割を果たす。 ・新興感染症のみならず、既存の感染症に対しても関係機関と連携しながら各病院の機能及び特性を生かした取り組みを推進する。 	<p>関連指標</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">項目</th> <th colspan="4">令和4年度実績</th> </tr> <tr> <th>中央</th> <th>西</th> <th>西神戸</th> <th>アイ</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>感染管理研修等実施回数 (回)</td> <td>43</td> <td>4</td> <td>225</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>地域医療機関とのカンファレンス (回)</td> <td>4</td> <td>4</td> <td>8</td> <td>4</td> </tr> <tr> <td>感染症延患者数 (一類) (人)</td> <td>0</td> <td>—</td> <td>—</td> <td>—</td> </tr> <tr> <td>感染症延患者数 (二類) (人)</td> <td>1,052</td> <td>—</td> <td>—</td> <td>—</td> </tr> </tbody> </table>	項目	令和4年度実績				中央	西	西神戸	アイ	感染管理研修等実施回数 (回)	43	4	225	2	地域医療機関とのカンファレンス (回)	4	4	8	4	感染症延患者数 (一類) (人)	0	—	—	—	感染症延患者数 (二類) (人)	1,052	—	—	—																	
項目	令和4年度実績																																															
	中央	西	西神戸	アイ																																												
感染管理研修等実施回数 (回)	43	4	225	2																																												
地域医療機関とのカンファレンス (回)	4	4	8	4																																												
感染症延患者数 (一類) (人)	0	—	—	—																																												
感染症延患者数 (二類) (人)	1,052	—	—	—																																												
2 地域医療機関との連携強化及び地域への貢献	2 地域医療機関との連携強化及び地域への貢献																																															
(1) 地域医療機関との連携強化	(1) 地域医療機関との連携強化																																															
<p>地域医療機関等を交えたカンファレンスを積極的に実施するなど、地域の医療従事者との情報共有を行い、地域医療機関との連携強化を進めるとともに、患者が住み慣れた地域で医療や介護を受けながら自分らしい生活ができるよう、急性期医療の提供を通じて、地域の医療・介護・福祉関係者と連携し、患者とその家族等を支援するなど、地域包括ケアシステムの推進と円滑な運用に努めること。</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・オープンカンファレンス等を積極的に実施することなどにより、顔の見える連携を強化し、地域医療機関との役割分担のもと紹介、逆紹介を進める。 ・地域の在宅診療医や介護施設、訪問看護ステーション等との多職種での連携を強化し、患者やその家族等の状況に応じた入退院の支援を実施することなどにより、地域包括ケアシステムの推進・運用に努める。 	<p>目標値</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">項目</th> <th colspan="3">令和4年度実績</th> <th colspan="3">目標値</th> </tr> <tr> <th>中央</th> <th>西</th> <th>西神戸</th> <th>中央</th> <th>西</th> <th>西神戸</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>紹介率 (%)</td> <td>70.9</td> <td>55.5</td> <td>73.1</td> <td>75以上</td> <td>57以上</td> <td>80以上</td> </tr> <tr> <td>逆紹介率 (%)</td> <td>123.5</td> <td>113.4</td> <td>81.0</td> <td>135以上</td> <td>113以上</td> <td>90以上</td> </tr> </tbody> </table> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">項目</th> <th>令和4年度実績</th> <th>目標値</th> </tr> <tr> <th>アイ</th> <th>アイ</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>紹介患者数(1日あたり)※再掲 (人)</td> <td>10.8</td> <td>11.2以上</td> </tr> <tr> <td>逆紹介患者数(1日あたり)※再掲 (人)</td> <td>13.0</td> <td>13.5以上</td> </tr> </tbody> </table>	項目	令和4年度実績			目標値			中央	西	西神戸	中央	西	西神戸	紹介率 (%)	70.9	55.5	73.1	75以上	57以上	80以上	逆紹介率 (%)	123.5	113.4	81.0	135以上	113以上	90以上	項目	令和4年度実績	目標値	アイ	アイ	紹介患者数(1日あたり)※再掲 (人)	10.8	11.2以上	逆紹介患者数(1日あたり)※再掲 (人)	13.0	13.5以上								
項目	令和4年度実績			目標値																																												
	中央	西	西神戸	中央	西	西神戸																																										
紹介率 (%)	70.9	55.5	73.1	75以上	57以上	80以上																																										
逆紹介率 (%)	123.5	113.4	81.0	135以上	113以上	90以上																																										
項目	令和4年度実績	目標値																																														
	アイ	アイ																																														
紹介患者数(1日あたり)※再掲 (人)	10.8	11.2以上																																														
逆紹介患者数(1日あたり)※再掲 (人)	13.0	13.5以上																																														
<p>【指標】</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>紹介率</th> <th>逆紹介率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>中央市民病院</td> <td>70%以上</td> <td>133%以上</td> </tr> <tr> <td>西市民病院</td> <td>57%以上</td> <td>113%以上</td> </tr> <tr> <td>西神戸医療センター</td> <td>76%以上</td> <td>81%以上</td> </tr> </tbody> </table>		紹介率	逆紹介率	中央市民病院	70%以上	133%以上	西市民病院	57%以上	113%以上	西神戸医療センター	76%以上	81%以上	<p>関連指標</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">項目</th> <th colspan="4">令和4年度実績</th> </tr> <tr> <th>中央</th> <th>西</th> <th>西神戸</th> <th>アイ</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>地域連携バス適用患者数 (人)</td> <td>190</td> <td>39</td> <td>154</td> <td>—</td> </tr> <tr> <td>地域医療機関向け広報誌発行回数 (回)</td> <td>5</td> <td>14</td> <td>13</td> <td>4</td> </tr> <tr> <td>オープンカンファレンス開催回数 (回)</td> <td>57</td> <td>18</td> <td>27</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>退院調整実施件数 (件)</td> <td>4,507</td> <td>2,790</td> <td>1,602</td> <td>—</td> </tr> <tr> <td>ケアマネージャーとのカンファレンス件数 (件)</td> <td>226</td> <td>252</td> <td>241</td> <td>—</td> </tr> </tbody> </table>		項目	令和4年度実績				中央	西	西神戸	アイ	地域連携バス適用患者数 (人)	190	39	154	—	地域医療機関向け広報誌発行回数 (回)	5	14	13	4	オープンカンファレンス開催回数 (回)	57	18	27	1	退院調整実施件数 (件)	4,507	2,790	1,602	—	ケアマネージャーとのカンファレンス件数 (件)	226	252	241	—
	紹介率	逆紹介率																																														
中央市民病院	70%以上	133%以上																																														
西市民病院	57%以上	113%以上																																														
西神戸医療センター	76%以上	81%以上																																														
項目	令和4年度実績																																															
	中央	西	西神戸	アイ																																												
地域連携バス適用患者数 (人)	190	39	154	—																																												
地域医療機関向け広報誌発行回数 (回)	5	14	13	4																																												
オープンカンファレンス開催回数 (回)	57	18	27	1																																												
退院調整実施件数 (件)	4,507	2,790	1,602	—																																												
ケアマネージャーとのカンファレンス件数 (件)	226	252	241	—																																												

第 4 期中期目標	第 4 期中期計画（案）																																																																													
<p>(2) 人材育成等における地域貢献</p> <p>臨床研修医・専攻医の受け入れや医療系学生に対する教育研修制度を充実させるなど、地域全体の医療の質の向上に取り組むこと。</p>	<p>(2) 人材育成等における地域貢献</p> <ul style="list-style-type: none"> 高度・急性期医療等を学ぶ場として臨床研修医・専攻医に対する研修教育指導体制を充実させ、将来を担う若手医師を育成する。 医学部生、看護学生、薬学部生をはじめとした医療系学生の実習を受け入れ、地域における優秀な人材の育成と医療の質向上に貢献する。 	<p>関連指標</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">項目</th> <th colspan="4">令和 4 年度実績</th> </tr> <tr> <th>中央</th> <th>西</th> <th>西神戸</th> <th>アイ</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>講師派遣数（延人数）（人）</td> <td>1,177</td> <td>58</td> <td>236</td> <td>52</td> </tr> <tr> <td>初期研修医数（人）</td> <td>45</td> <td>18</td> <td>19</td> <td>—</td> </tr> <tr> <td>専攻医数（人）</td> <td>168</td> <td>18</td> <td>32</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>学生実習等受入人数（医学部・歯学部生）（人）</td> <td>796</td> <td>151</td> <td>299</td> <td>34</td> </tr> <tr> <td>学生実習等受入人数（看護学生）（人）</td> <td>3,301</td> <td>2,087</td> <td>1,992</td> <td>—</td> </tr> <tr> <td>学生実習等受入人数（薬学部生）（人）</td> <td>2,219</td> <td>605</td> <td>631</td> <td>—</td> </tr> <tr> <td>学生実習等受入人数（臨床検査）（人）</td> <td>251</td> <td>154</td> <td>104</td> <td>—</td> </tr> <tr> <td>学生実習等受入人数（診療放射線）（人）</td> <td>465</td> <td>0</td> <td>472</td> <td>—</td> </tr> <tr> <td>学生実習等受入人数（理学療法・作業療法・言語聴覚）（人）</td> <td>1,884</td> <td>250</td> <td>163</td> <td>—</td> </tr> <tr> <td>学生実習等受入人数（臨床工学）（人）</td> <td>519</td> <td>154</td> <td>128</td> <td>—</td> </tr> <tr> <td>学生実習等受入人数（栄養管理）（人）</td> <td>154</td> <td>220</td> <td>0</td> <td>—</td> </tr> <tr> <td>学生実習等受入人数（視能訓練）（人）</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>68</td> <td>61</td> </tr> <tr> <td>学生実習等受入人数（社会福祉）（人）</td> <td>24</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>—</td> </tr> </tbody> </table>			項目	令和 4 年度実績				中央	西	西神戸	アイ	講師派遣数（延人数）（人）	1,177	58	236	52	初期研修医数（人）	45	18	19	—	専攻医数（人）	168	18	32	2	学生実習等受入人数（医学部・歯学部生）（人）	796	151	299	34	学生実習等受入人数（看護学生）（人）	3,301	2,087	1,992	—	学生実習等受入人数（薬学部生）（人）	2,219	605	631	—	学生実習等受入人数（臨床検査）（人）	251	154	104	—	学生実習等受入人数（診療放射線）（人）	465	0	472	—	学生実習等受入人数（理学療法・作業療法・言語聴覚）（人）	1,884	250	163	—	学生実習等受入人数（臨床工学）（人）	519	154	128	—	学生実習等受入人数（栄養管理）（人）	154	220	0	—	学生実習等受入人数（視能訓練）（人）	0	0	68	61	学生実習等受入人数（社会福祉）（人）	24	0	0	—
項目	令和 4 年度実績																																																																													
	中央	西	西神戸	アイ																																																																										
講師派遣数（延人数）（人）	1,177	58	236	52																																																																										
初期研修医数（人）	45	18	19	—																																																																										
専攻医数（人）	168	18	32	2																																																																										
学生実習等受入人数（医学部・歯学部生）（人）	796	151	299	34																																																																										
学生実習等受入人数（看護学生）（人）	3,301	2,087	1,992	—																																																																										
学生実習等受入人数（薬学部生）（人）	2,219	605	631	—																																																																										
学生実習等受入人数（臨床検査）（人）	251	154	104	—																																																																										
学生実習等受入人数（診療放射線）（人）	465	0	472	—																																																																										
学生実習等受入人数（理学療法・作業療法・言語聴覚）（人）	1,884	250	163	—																																																																										
学生実習等受入人数（臨床工学）（人）	519	154	128	—																																																																										
学生実習等受入人数（栄養管理）（人）	154	220	0	—																																																																										
学生実習等受入人数（視能訓練）（人）	0	0	68	61																																																																										
学生実習等受入人数（社会福祉）（人）	24	0	0	—																																																																										
<p>(3) 市民への情報発信</p> <p>市民及び患者に対し、市民病院の特色や経営状況などについてわかりやすく情報提供を行うとともに、健康づくりのための情報発信を積極的に行うこと。</p>	<p>(3) 市民への情報発信</p> <ul style="list-style-type: none"> 各病院の特色や治療実績、経営状況等について、広報誌やホームページ等を活用して、情報を発信する。 市民の健康向上のため、最新の治療情報や日常生活の注意点等について公開講座などを通じて発信し、市とともに健康づくり施策に取り組む。 	<p>関連指標</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">項目</th> <th colspan="4">令和 4 年度実績</th> </tr> <tr> <th>中央</th> <th>西</th> <th>西神戸</th> <th>アイ</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>各種教室等開催回数（回）</td> <td>0</td> <td>27</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>市民向け広報発行回数（回）</td> <td>3</td> <td>3</td> <td>3</td> <td>4</td> </tr> <tr> <td>ホームページアクセス回数（回）</td> <td>2,665,844</td> <td>389,730</td> <td>498,981</td> <td>97,421</td> </tr> </tbody> </table>			項目	令和 4 年度実績				中央	西	西神戸	アイ	各種教室等開催回数（回）	0	27	0	0	市民向け広報発行回数（回）	3	3	3	4	ホームページアクセス回数（回）	2,665,844	389,730	498,981	97,421																																																		
項目	令和 4 年度実績																																																																													
	中央	西	西神戸	アイ																																																																										
各種教室等開催回数（回）	0	27	0	0																																																																										
市民向け広報発行回数（回）	3	3	3	4																																																																										
ホームページアクセス回数（回）	2,665,844	389,730	498,981	97,421																																																																										
<p>3 信頼と満足が得られる医療の提供</p>		<p>3 信頼と満足が得られる医療の提供</p>																																																																												
<p>(1) 患者の意思決定の支援</p> <p>相互理解による患者の意思決定を尊重したインフォームド・コンセント（患者への分かりやすい説明を行った上で同意を得ること。）を徹底するとともに、セカンドオピニオン（診断や治療方針について主治医以外の医師から意見を聴くこと。）を充実し、満足と信頼が得られる医療を提供すること。</p>	<p>(1) 患者の意思決定の支援</p> <ul style="list-style-type: none"> 患者や家族との相互理解を図り、患者の意思決定を尊重したインフォームド・コンセント（患者への分かりやすい説明を行った上で同意を得ること。）を徹底する。 患者がより良い治療方法を選択し、納得して治療を受けるための判断材料としてもらうため、希望する患者に対しセカンドオピニオン（診断や治療方針について主治医以外の医師から意見を聴くこと。）を行う。 																																																																													
<p>(2) 医療安全対策の徹底</p> <p>十分な医療安全管理体制を構築するとともに、職員の医療安全意識の醸成に努め、医療事故の予防及び再発の防止に取り組むこと。</p>	<p>(2) 医療安全対策の徹底</p> <ul style="list-style-type: none"> 患者の安全を最優先に万全な対応を行うことができるように、医療安全に関する情報の収集及び分析を行い、医療安全対策を徹底する。 院内で発生したインシデント（医療の全過程のうちいずれかの過程において発生した、患者・医療従事者に被害を及ぼすことはなかったが注意を喚起すべき事例）及びアクシデント（患者・医療従事者に傷害を及ぼした事例）について、その内容を分析・共有し再発防止に取り組むなど、医療安全意識の醸成に努める。 医療事故が発生した場合には、適切な対応を取るとともに、公表指針に基づき公表し、信頼性と透明性を確保する。 	<p>関連指標</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">項目</th> <th colspan="4">令和 4 年度実績</th> </tr> <tr> <th>中央</th> <th>西</th> <th>西神戸</th> <th>アイ</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>医療安全研修等実施回数（回）</td> <td>59</td> <td>5</td> <td>265</td> <td>4</td> </tr> <tr> <td>インシデントレポート数（件）</td> <td>5,860</td> <td>1,332</td> <td>2,860</td> <td>376</td> </tr> <tr> <td>うち医師の報告割合（%）</td> <td>13.8</td> <td>5.3</td> <td>7.1</td> <td>3.7</td> </tr> <tr> <td>職員 1 人当たりのインシデントレポート数（件/人）</td> <td>3.6</td> <td>2.1</td> <td>3.2</td> <td>5.5</td> </tr> <tr> <td>アクシデント報告件数（件）</td> <td>2</td> <td>5</td> <td>12</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>※（ ）内は合併症（治療上ある確率で不可避の症状）を含む</td> <td>(3)</td> <td>(0)</td> <td>(47)</td> <td>(0)</td> </tr> </tbody> </table>			項目	令和 4 年度実績				中央	西	西神戸	アイ	医療安全研修等実施回数（回）	59	5	265	4	インシデントレポート数（件）	5,860	1,332	2,860	376	うち医師の報告割合（%）	13.8	5.3	7.1	3.7	職員 1 人当たりのインシデントレポート数（件/人）	3.6	2.1	3.2	5.5	アクシデント報告件数（件）	2	5	12	0	※（ ）内は合併症（治療上ある確率で不可避の症状）を含む	(3)	(0)	(47)	(0)																																			
項目	令和 4 年度実績																																																																													
	中央	西	西神戸	アイ																																																																										
医療安全研修等実施回数（回）	59	5	265	4																																																																										
インシデントレポート数（件）	5,860	1,332	2,860	376																																																																										
うち医師の報告割合（%）	13.8	5.3	7.1	3.7																																																																										
職員 1 人当たりのインシデントレポート数（件/人）	3.6	2.1	3.2	5.5																																																																										
アクシデント報告件数（件）	2	5	12	0																																																																										
※（ ）内は合併症（治療上ある確率で不可避の症状）を含む	(3)	(0)	(47)	(0)																																																																										

第 4 期中期目標	第 4 期中期計画（案）																																																															
<p>(3) 最適な医療の提供</p> <p>クリニカルパス（入院患者に対する治療内容を標準化した計画書）の充実と活用による医療の標準化などに取り組むとともに、高齢化の進展による疾患の複雑化への対応を図るなど、医療の質の向上を図り、患者に最適な医療を提供すること。</p>	<p>(3) 最適な医療の提供</p> <ul style="list-style-type: none"> 急性疾患を有するなどクリニカルパス（入院患者に対する治療内容を標準化した計画書）の適用が困難な患者を除き、クリニカルパスを積極的に適用するとともに、適切に見直す。 高齢化の進展により疾患の複雑化への対応が求められる状況において、患者に最適な医療を提供する。 	<p>関連指標</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">項目</th> <th colspan="4">令和 4 年度実績</th> </tr> <tr> <th>中央</th> <th>西</th> <th>西神戸</th> <th>アイ</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>クリニカルパス適用率 (%)</td> <td>53.5</td> <td>50.9</td> <td>62.2</td> <td>99.9</td> </tr> <tr> <td>クリニカルパス数 (種類)</td> <td>484</td> <td>222</td> <td>273</td> <td>54</td> </tr> </tbody> </table>				項目	令和 4 年度実績				中央	西	西神戸	アイ	クリニカルパス適用率 (%)	53.5	50.9	62.2	99.9	クリニカルパス数 (種類)	484	222	273	54																																								
項目	令和 4 年度実績																																																															
	中央	西	西神戸	アイ																																																												
クリニカルパス適用率 (%)	53.5	50.9	62.2	99.9																																																												
クリニカルパス数 (種類)	484	222	273	54																																																												
<p>(4) 患者サービスの向上</p> <p>患者及びその家族の立場に立って、患者に対するサービスの向上に努め、患者満足度 95%以上をめざすこと。</p>	<p>(4) 患者サービスの向上</p> <ul style="list-style-type: none"> 患者やその家族が院内で快適に過ごすことができるよう、DX を進めながら、待ち時間対策や職員の接遇能力の向上、多言語対応等を図る。 患者満足度 95%以上をめざして、定期的なアンケート調査や意見箱の設置等によりニーズを的確に把握し、問題点の評価・改善を繰り返すことで、患者サービスの向上を図る。 	<p>目標値</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">項目</th> <th>令和 4 年度実績</th> <th>目標値</th> </tr> <tr> <th>法人全体</th> <th>法人全体</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>患者満足度調査結果 (入院・外来) (%)</td> <td>96.2</td> <td>95 以上</td> </tr> </tbody> </table> <p>関連指標</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">項目</th> <th colspan="4">令和 4 年度実績</th> </tr> <tr> <th>中央</th> <th>西</th> <th>西神戸</th> <th>アイ</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>患者満足度調査結果 (入院) (%)</td> <td>95.0</td> <td>96.7</td> <td>95.6</td> <td>100.0</td> </tr> <tr> <td>患者満足度調査結果 (外来) (%)</td> <td>89.0</td> <td>97.8</td> <td>97.4</td> <td>98.4</td> </tr> <tr> <td>患者応対研修等参加者数 (人)</td> <td>357</td> <td>502</td> <td>957</td> <td>43</td> </tr> <tr> <td>医療通訳実施件数 (件)</td> <td>205</td> <td>298</td> <td>82</td> <td>25</td> </tr> </tbody> </table>				項目	令和 4 年度実績	目標値	法人全体	法人全体	患者満足度調査結果 (入院・外来) (%)	96.2	95 以上	項目	令和 4 年度実績				中央	西	西神戸	アイ	患者満足度調査結果 (入院) (%)	95.0	96.7	95.6	100.0	患者満足度調査結果 (外来) (%)	89.0	97.8	97.4	98.4	患者応対研修等参加者数 (人)	357	502	957	43	医療通訳実施件数 (件)	205	298	82	25																						
項目	令和 4 年度実績	目標値																																																														
	法人全体	法人全体																																																														
患者満足度調査結果 (入院・外来) (%)	96.2	95 以上																																																														
項目	令和 4 年度実績																																																															
	中央	西	西神戸	アイ																																																												
患者満足度調査結果 (入院) (%)	95.0	96.7	95.6	100.0																																																												
患者満足度調査結果 (外来) (%)	89.0	97.8	97.4	98.4																																																												
患者応対研修等参加者数 (人)	357	502	957	43																																																												
医療通訳実施件数 (件)	205	298	82	25																																																												
<p>第 3 業務運営の改善及び効率化に関する事項</p>	<p>第 3 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するために取るべき措置</p>																																																															
<p>1 優れた専門職の確保と人材育成</p>	<p>1 優れた専門職の確保と人材育成</p>																																																															
<p>(1) 職員の能力向上等への取り組み</p> <p>病院で働く職員の能力の高度化及び専門化を図るため、優れた専門職の確保に努めるとともに人材育成に取り組むこと。</p>	<p>(1) 職員の能力向上等への取り組み</p> <ul style="list-style-type: none"> 市民病院職員としての使命感を持ち、高い専門性と協調性、豊かな人間性を兼ね備えた医師、看護師、コメディカルスタッフ、事務職員等の確保・育成に取り組む。 職員が必要な技能や知識を習得できるよう資格取得支援を継続するとともに、大学院や助産師学校等への留学制度（長期国内留学）、国内外の医療機関・研究機関・大学等で研鑽を積むための「医師研究休職制度」・「短期国内外派遣制度」等を活用することにより、教育及び研修の機会を充実し、指導者も含めた次世代医療を担う人材を育成する。 	<p>関連指標</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">項目</th> <th colspan="5">令和 4 年度実績</th> </tr> <tr> <th>中央</th> <th>西</th> <th>西神戸</th> <th>アイ</th> <th>本部</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>専門医数 (人)</td> <td>449</td> <td>133</td> <td>169</td> <td>11</td> <td>—</td> </tr> <tr> <td>認定医数 (人)</td> <td>245</td> <td>68</td> <td>93</td> <td>8</td> <td>—</td> </tr> <tr> <td>臨床教授等 (人)</td> <td>27</td> <td>6</td> <td>4</td> <td>2</td> <td>—</td> </tr> <tr> <td>研修指導医数 (人)</td> <td>155</td> <td>39</td> <td>104</td> <td>2</td> <td>—</td> </tr> <tr> <td>専門看護師数 (人)</td> <td>15</td> <td>7</td> <td>8</td> <td>—</td> <td>—</td> </tr> <tr> <td>認定看護師数 (人)</td> <td>32</td> <td>11</td> <td>14</td> <td>—</td> <td>—</td> </tr> <tr> <td>研究休職制度等利用者数 (人)</td> <td>3</td> <td>2</td> <td>1</td> <td>0</td> <td>—</td> </tr> <tr> <td>資格取得支援制度利用者数 (人)</td> <td>15</td> <td>12</td> <td>11</td> <td>0</td> <td>1</td> </tr> </tbody> </table>				項目	令和 4 年度実績					中央	西	西神戸	アイ	本部	専門医数 (人)	449	133	169	11	—	認定医数 (人)	245	68	93	8	—	臨床教授等 (人)	27	6	4	2	—	研修指導医数 (人)	155	39	104	2	—	専門看護師数 (人)	15	7	8	—	—	認定看護師数 (人)	32	11	14	—	—	研究休職制度等利用者数 (人)	3	2	1	0	—	資格取得支援制度利用者数 (人)	15	12	11	0	1
項目	令和 4 年度実績																																																															
	中央	西	西神戸	アイ	本部																																																											
専門医数 (人)	449	133	169	11	—																																																											
認定医数 (人)	245	68	93	8	—																																																											
臨床教授等 (人)	27	6	4	2	—																																																											
研修指導医数 (人)	155	39	104	2	—																																																											
専門看護師数 (人)	15	7	8	—	—																																																											
認定看護師数 (人)	32	11	14	—	—																																																											
研究休職制度等利用者数 (人)	3	2	1	0	—																																																											
資格取得支援制度利用者数 (人)	15	12	11	0	1																																																											

第4期中期目標	第4期中期計画（案）																																																
<p>(2) 医師等の働き方改革の推進</p> <p>持続可能な医療提供体制を維持するため、ICTの活用やタスクシフト・タスクシェアの推進等により、医師をはじめとした全職員の働き方改革を推進すること。</p>	<p>(2) 医師等の働き方改革の推進</p> <ul style="list-style-type: none"> DXの推進や多職種連携によるタスクシフト・タスクシェアの推進、業務の効率化、労働時間の適正化など、医師をはじめとする全職員の業務負担軽減を図り、働き方改革を推進する。 特に医師については、令和6年度から「労働時間の上限規制」が適用されることから法基準を順守するとともに、健康確保に取り組み、持続可能な医療体制の維持を図る。 	<p>関連指標</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">項目</th> <th colspan="5">令和4年度実績</th> </tr> <tr> <th>中央</th> <th>西</th> <th>西神戸</th> <th>アイ</th> <th>本部</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1人当たりの超過勤務時間（医師） （時間）</td> <td>71.8</td> <td>59.3</td> <td>61.1</td> <td>28.5</td> <td>—</td> </tr> <tr> <td>1人当たりの超過勤務時間（看護職員） （時間）</td> <td>16.3</td> <td>19.2</td> <td>16.2</td> <td>5.9</td> <td>—</td> </tr> <tr> <td>1人当たりの超過勤務時間（コメディカル） （時間）</td> <td>28.5</td> <td>29.0</td> <td>21.3</td> <td>9.0</td> <td>—</td> </tr> <tr> <td>1人当たりの超過勤務時間（事務職員） （時間）</td> <td>24.6</td> <td>29.4</td> <td>29.0</td> <td>32.3</td> <td>23.8</td> </tr> <tr> <td>1人当たりの超過勤務時間（その他） （時間）</td> <td>3.2</td> <td>3.8</td> <td>—</td> <td>—</td> <td>—</td> </tr> <tr> <td>医師事務作業補助者の配置数 （人）</td> <td>88</td> <td>29</td> <td>29</td> <td>14</td> <td>—</td> </tr> </tbody> </table>	項目	令和4年度実績					中央	西	西神戸	アイ	本部	1人当たりの超過勤務時間（医師） （時間）	71.8	59.3	61.1	28.5	—	1人当たりの超過勤務時間（看護職員） （時間）	16.3	19.2	16.2	5.9	—	1人当たりの超過勤務時間（コメディカル） （時間）	28.5	29.0	21.3	9.0	—	1人当たりの超過勤務時間（事務職員） （時間）	24.6	29.4	29.0	32.3	23.8	1人当たりの超過勤務時間（その他） （時間）	3.2	3.8	—	—	—	医師事務作業補助者の配置数 （人）	88	29	29	14	—
項目	令和4年度実績																																																
	中央	西	西神戸	アイ	本部																																												
1人当たりの超過勤務時間（医師） （時間）	71.8	59.3	61.1	28.5	—																																												
1人当たりの超過勤務時間（看護職員） （時間）	16.3	19.2	16.2	5.9	—																																												
1人当たりの超過勤務時間（コメディカル） （時間）	28.5	29.0	21.3	9.0	—																																												
1人当たりの超過勤務時間（事務職員） （時間）	24.6	29.4	29.0	32.3	23.8																																												
1人当たりの超過勤務時間（その他） （時間）	3.2	3.8	—	—	—																																												
医師事務作業補助者の配置数 （人）	88	29	29	14	—																																												
<p>(3) 職員が意欲的に働き続けることのできる環境づくり</p> <p>職員の努力や貢献度が適正に評価される人事給与制度や柔軟な勤務体制の構築、ハラスメント対策等、職員が意欲的に働き続けることができる環境づくりに取り組むこと。</p>	<p>(3) 職員が意欲的に働き続けることのできる環境づくり</p> <ul style="list-style-type: none"> 職員の能力や貢献度が各病院の特性に応じて適正に評価される人事給与制度や、柔軟な勤務体制の構築など、全職員が意欲的に働くことのできる環境づくりをめざす。 研修等の実施により、ハラスメント対策を推進する。 育児中の職員の「仕事と家庭の両立」を支援するため、育児に関する制度を継続して見直すなど、安心して働き続けることができる環境を整備する。 	<p>関連指標</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">項目</th> <th colspan="5">令和4年度実績</th> </tr> <tr> <th>中央</th> <th>西</th> <th>西神戸</th> <th>アイ</th> <th>本部</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1人当たりの年次有給休暇消化数 （日）</td> <td>14.5</td> <td>14.5</td> <td>13.6</td> <td>14.5</td> <td>14.7</td> </tr> <tr> <td>育児短時間勤務の小学生での取得実績 （人）</td> <td>0</td> <td>3</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>係長級職員における女性職員の割合 （%）</td> <td>50.3</td> <td>54.3</td> <td>59.1</td> <td>60.0</td> <td>23.1</td> </tr> <tr> <td>管理職（管理職手当支給対象者）における女性職員の割合 （%）</td> <td>29.7</td> <td>34.1</td> <td>34.9</td> <td>25.0</td> <td>0.0</td> </tr> <tr> <td>育児休業取得率(男性) （%）</td> <td>34.0</td> <td>60.0</td> <td>0</td> <td>50.0</td> <td>75.0</td> </tr> <tr> <td>育児休業取得率(女性) （%）</td> <td>86.0</td> <td>94.0</td> <td>89.0</td> <td>100.0</td> <td>100.0</td> </tr> </tbody> </table>	項目	令和4年度実績					中央	西	西神戸	アイ	本部	1人当たりの年次有給休暇消化数 （日）	14.5	14.5	13.6	14.5	14.7	育児短時間勤務の小学生での取得実績 （人）	0	3	0	0	0	係長級職員における女性職員の割合 （%）	50.3	54.3	59.1	60.0	23.1	管理職（管理職手当支給対象者）における女性職員の割合 （%）	29.7	34.1	34.9	25.0	0.0	育児休業取得率(男性) （%）	34.0	60.0	0	50.0	75.0	育児休業取得率(女性) （%）	86.0	94.0	89.0	100.0	100.0
項目	令和4年度実績																																																
	中央	西	西神戸	アイ	本部																																												
1人当たりの年次有給休暇消化数 （日）	14.5	14.5	13.6	14.5	14.7																																												
育児短時間勤務の小学生での取得実績 （人）	0	3	0	0	0																																												
係長級職員における女性職員の割合 （%）	50.3	54.3	59.1	60.0	23.1																																												
管理職（管理職手当支給対象者）における女性職員の割合 （%）	29.7	34.1	34.9	25.0	0.0																																												
育児休業取得率(男性) （%）	34.0	60.0	0	50.0	75.0																																												
育児休業取得率(女性) （%）	86.0	94.0	89.0	100.0	100.0																																												
<p>2 効果的かつ効率的な業務運営体制の構築</p> <p>医療や病院経営を取り巻く環境の変化に対し、迅速かつ効果的・効率的に対応できる業務運営体制を構築すること。また、関係法令の遵守（コンプライアンス）を徹底し、業務運営の透明化を推進すること。</p>	<p>2 効果的かつ効率的な業務運営体制の構築</p> <ul style="list-style-type: none"> 常任理事会等で各病院の課題などを共有しながら、医療や病院経営を取り巻く環境の変化に対し、迅速かつ効果的・効率的に対応した組織運営を行う。 医療法をはじめとする関係法令遵守の徹底と業務運営の透明化を推進する。 臨床研究を含めた業務全般について内部監査を実施する。 	<p>関連指標</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">項目</th> <th>令和4年度実績</th> </tr> <tr> <th>法人全体</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>コンプライアンス研修等実施回数 （回）</td> <td>13</td> </tr> <tr> <td>コンプライアンス研修受講率 （%）</td> <td>95.8</td> </tr> <tr> <td>内部監査実施件数 （回）</td> <td>2</td> </tr> </tbody> </table>	項目	令和4年度実績	法人全体	コンプライアンス研修等実施回数 （回）	13	コンプライアンス研修受講率 （%）	95.8	内部監査実施件数 （回）	2																																						
項目	令和4年度実績																																																
	法人全体																																																
コンプライアンス研修等実施回数 （回）	13																																																
コンプライアンス研修受講率 （%）	95.8																																																
内部監査実施件数 （回）	2																																																

第 4 期中期目標	第 4 期中期計画（案）																																																																																																																																																								
第 4 財務内容の改善に関する事項	第 4 財務内容の改善に関する目標を達成するために取るべき措置																																																																																																																																																								
1 経常収支目標の達成	1 経営改善の取り組みと経常収支目標の達成																																																																																																																																																								
<p>(1) 経常収支目標の達成に向けた収入確保及び費用の最適化</p> <p>各病院が機動的かつ戦略的な病院経営を行い、経常収支（政策的医療にかかるものを除く。）において、収支均衡を達成すること。</p> <p>そのため、地域連携の強化による新規患者の受け入れなどにより、安定的に収入を確保するとともに、業務の効率化を通じて費用の最適化を図ること。</p>	<p>(1) 経常収支目標の達成に向けた収入確保及び費用の最適化</p> <ul style="list-style-type: none"> 各病院が機動的かつ戦略的な病院経営を行うことで、新西市民病院再整備にかかる影響を除き、経常収支（政策的医療にかかるものを除く。）において、第4期中期目標期間中の収支均衡を達成する。 効率的な病床運営、地域医療機関との連携推進等による新規患者の受け入れ、診療機能の強化等により医業収益を確保する。 4病院体制のメリットを活かし、品目の統一化・在庫の適正化等の取り組みを進めるほか、各病院での業務効率化を進め、費用の削減を徹底する。 																																																																																																																																																								
	<p>目標値</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th rowspan="2">項目</th> <th colspan="2">中央</th> <th colspan="2">西</th> </tr> <tr> <th>令和4年度実績</th> <th>目標値</th> <th>令和4年度実績</th> <th>目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>経常収支比率 (%)</td> <td>109.4</td> <td>100 以上</td> <td>105.9</td> <td>100 以上</td> </tr> <tr> <td>医業収支比率 (%)</td> <td>91.8</td> <td>97.8 以上</td> <td>83.6</td> <td>97.5 以上</td> </tr> <tr> <td>病床利用率 (%)</td> <td>82.9</td> <td>92.0 以上</td> <td>71.8</td> <td>90.0 以上</td> </tr> <tr> <td>平均在院日数 (日)</td> <td>11.7</td> <td>11.0 以下</td> <td>11.4</td> <td>12.0 以下</td> </tr> <tr> <td>新規患者数・入院 (一般)</td> <td>19,496</td> <td>22,895 以上</td> <td>8,223</td> <td>9,363 以上</td> </tr> <tr> <td>新規患者数・外来 (一般)</td> <td>74,319</td> <td>75,838 以上</td> <td>17,174</td> <td>19,200 以上</td> </tr> </tbody> </table> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th rowspan="2">項目</th> <th colspan="2">西神戸</th> <th colspan="2">アイ</th> </tr> <tr> <th>令和4年度実績</th> <th>目標値</th> <th>令和4年度実績</th> <th>目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>経常収支比率 (%)</td> <td>98.9</td> <td>100 以上</td> <td>100.5</td> <td>100 以上</td> </tr> <tr> <td>医業収支比率 (%)</td> <td>86.8</td> <td>99.3 以上</td> <td>98.8</td> <td>97.8 以上</td> </tr> <tr> <td>病床利用率 (%)</td> <td>73.0</td> <td>91.0 以上</td> <td>71.1</td> <td>79.7 以上</td> </tr> <tr> <td>平均在院日数 (日)</td> <td>9.9</td> <td>10.0 以下</td> <td>3.8</td> <td>3.6 以下</td> </tr> <tr> <td>新規患者数・入院 (一般)</td> <td>11,389</td> <td>14,124 以上</td> <td>2,035</td> <td>2,409 以上</td> </tr> <tr> <td>新規患者数・外来 (一般)</td> <td>34,207</td> <td>37,436 以上</td> <td>4,294</td> <td>4,579 以上</td> </tr> </tbody> </table> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th rowspan="2">項目</th> <th colspan="2">法人全体</th> </tr> <tr> <th>令和4年度実績</th> <th>目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>経常収支比率 (%)</td> <td>106.1</td> <td>100 以上</td> </tr> <tr> <td>医業収支比率 (%)</td> <td>89.6</td> <td>97.9 以上</td> </tr> </tbody> </table> <p>※新西市民病院再整備にかかる影響を除く。</p> <p>関連指標</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th rowspan="2">項目</th> <th colspan="5">令和4年度実績</th> </tr> <tr> <th>中央</th> <th>西</th> <th>西神戸</th> <th>アイ</th> <th>本部</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>単年度資金収支 (百万円)</td> <td>2,408</td> <td>363</td> <td>13</td> <td>▲241</td> <td>2,543</td> </tr> <tr> <td>給与費比率 (%)</td> <td>45.3</td> <td>65.8</td> <td>54.5</td> <td>35.3</td> <td>50.1</td> </tr> <tr> <td>材料費比率 (%)</td> <td>34.2</td> <td>24.5</td> <td>30.2</td> <td>32.7</td> <td>31.8</td> </tr> <tr> <td>経費比率 (%)</td> <td>20.7</td> <td>21.3</td> <td>23.2</td> <td>17.1</td> <td>21.3</td> </tr> <tr> <td>運営費負担金比率 (%)</td> <td>7.6</td> <td>7.5</td> <td>5.9</td> <td>5.3</td> <td>7.1</td> </tr> <tr> <td>手術件数 (入院・外来合計) (件)</td> <td>9,313</td> <td>2,999</td> <td>5,795</td> <td>3,125</td> <td>—</td> </tr> <tr> <td>患者1人1日当たり診療単価 (入院 (一般)) (円)</td> <td>115,759</td> <td>67,284</td> <td>78,143</td> <td>84,759</td> <td>—</td> </tr> <tr> <td>患者1人1日当たり診療単価 (外来 (一般)) (円)</td> <td>29,099</td> <td>17,056</td> <td>19,609</td> <td>22,528</td> <td>—</td> </tr> </tbody> </table>					項目	中央		西		令和4年度実績	目標値	令和4年度実績	目標値	経常収支比率 (%)	109.4	100 以上	105.9	100 以上	医業収支比率 (%)	91.8	97.8 以上	83.6	97.5 以上	病床利用率 (%)	82.9	92.0 以上	71.8	90.0 以上	平均在院日数 (日)	11.7	11.0 以下	11.4	12.0 以下	新規患者数・入院 (一般)	19,496	22,895 以上	8,223	9,363 以上	新規患者数・外来 (一般)	74,319	75,838 以上	17,174	19,200 以上	項目	西神戸		アイ		令和4年度実績	目標値	令和4年度実績	目標値	経常収支比率 (%)	98.9	100 以上	100.5	100 以上	医業収支比率 (%)	86.8	99.3 以上	98.8	97.8 以上	病床利用率 (%)	73.0	91.0 以上	71.1	79.7 以上	平均在院日数 (日)	9.9	10.0 以下	3.8	3.6 以下	新規患者数・入院 (一般)	11,389	14,124 以上	2,035	2,409 以上	新規患者数・外来 (一般)	34,207	37,436 以上	4,294	4,579 以上	項目	法人全体		令和4年度実績	目標値	経常収支比率 (%)	106.1	100 以上	医業収支比率 (%)	89.6	97.9 以上	項目	令和4年度実績					中央	西	西神戸	アイ	本部	単年度資金収支 (百万円)	2,408	363	13	▲241	2,543	給与費比率 (%)	45.3	65.8	54.5	35.3	50.1	材料費比率 (%)	34.2	24.5	30.2	32.7	31.8	経費比率 (%)	20.7	21.3	23.2	17.1	21.3	運営費負担金比率 (%)	7.6	7.5	5.9	5.3	7.1	手術件数 (入院・外来合計) (件)	9,313	2,999	5,795	3,125	—	患者1人1日当たり診療単価 (入院 (一般)) (円)	115,759	67,284	78,143	84,759	—	患者1人1日当たり診療単価 (外来 (一般)) (円)	29,099	17,056	19,609	22,528	—
項目	中央		西																																																																																																																																																						
	令和4年度実績	目標値	令和4年度実績	目標値																																																																																																																																																					
経常収支比率 (%)	109.4	100 以上	105.9	100 以上																																																																																																																																																					
医業収支比率 (%)	91.8	97.8 以上	83.6	97.5 以上																																																																																																																																																					
病床利用率 (%)	82.9	92.0 以上	71.8	90.0 以上																																																																																																																																																					
平均在院日数 (日)	11.7	11.0 以下	11.4	12.0 以下																																																																																																																																																					
新規患者数・入院 (一般)	19,496	22,895 以上	8,223	9,363 以上																																																																																																																																																					
新規患者数・外来 (一般)	74,319	75,838 以上	17,174	19,200 以上																																																																																																																																																					
項目	西神戸		アイ																																																																																																																																																						
	令和4年度実績	目標値	令和4年度実績	目標値																																																																																																																																																					
経常収支比率 (%)	98.9	100 以上	100.5	100 以上																																																																																																																																																					
医業収支比率 (%)	86.8	99.3 以上	98.8	97.8 以上																																																																																																																																																					
病床利用率 (%)	73.0	91.0 以上	71.1	79.7 以上																																																																																																																																																					
平均在院日数 (日)	9.9	10.0 以下	3.8	3.6 以下																																																																																																																																																					
新規患者数・入院 (一般)	11,389	14,124 以上	2,035	2,409 以上																																																																																																																																																					
新規患者数・外来 (一般)	34,207	37,436 以上	4,294	4,579 以上																																																																																																																																																					
項目	法人全体																																																																																																																																																								
	令和4年度実績	目標値																																																																																																																																																							
経常収支比率 (%)	106.1	100 以上																																																																																																																																																							
医業収支比率 (%)	89.6	97.9 以上																																																																																																																																																							
項目	令和4年度実績																																																																																																																																																								
	中央	西	西神戸	アイ	本部																																																																																																																																																				
単年度資金収支 (百万円)	2,408	363	13	▲241	2,543																																																																																																																																																				
給与費比率 (%)	45.3	65.8	54.5	35.3	50.1																																																																																																																																																				
材料費比率 (%)	34.2	24.5	30.2	32.7	31.8																																																																																																																																																				
経費比率 (%)	20.7	21.3	23.2	17.1	21.3																																																																																																																																																				
運営費負担金比率 (%)	7.6	7.5	5.9	5.3	7.1																																																																																																																																																				
手術件数 (入院・外来合計) (件)	9,313	2,999	5,795	3,125	—																																																																																																																																																				
患者1人1日当たり診療単価 (入院 (一般)) (円)	115,759	67,284	78,143	84,759	—																																																																																																																																																				
患者1人1日当たり診療単価 (外来 (一般)) (円)	29,099	17,056	19,609	22,528	—																																																																																																																																																				

第 4 期中期目標	第 4 期中期計画（案）																		
<p>(2) 計画的な投資の実施</p> <p>各病院の役割や社会情勢の変化、市民ニーズ等を踏まえ、計画的かつ効果的な投資を行うこと。</p>	<p>(2) 計画的な投資の実施</p> <ul style="list-style-type: none"> 高度医療機器等について、社会情勢や医療需要の変化等を踏まえ、収支の見通しを立てた上で計画的に投資を行う。 建物設備の経年劣化を踏まえ、社会情勢や医療需要に対応するため、中長期的な視点で保全・整備を検討し、実施する。 																		
<p>第 5 その他業務運営に関する重要事項</p>	<p>第 5 その他業務運営に関する重要事項を達成するためにとるべき措置</p>																		
<p>1 DXの推進</p> <p>全国医療情報プラットフォームをはじめとする国の医療DXの方向性を注視しながら、AIやRPA（ロボティック・プロセス・オートメーション）、市民病院間の医療情報の共有・連携のための情報統合基盤を活用し、業務の抜本的な見直しや効率化を図るとともに、医療機能や患者サービスの向上、職員の働き方改革等につながる医療DXを積極的に推進すること。</p>	<p>1 DXの推進</p> <ul style="list-style-type: none"> 全国医療情報プラットフォームをはじめとする国の方向性を十分注視しながら、各病院の状況に応じ迅速に対応する。 AIを搭載したシステムやRPA（ロボティック・プロセス・オートメーション）など、最新のデジタル技術を積極的に導入することで、業務の抜本的な見直し、効率化を図り、医療機能や患者サービスの向上、職員の働き方改革等を進める。 情報統合基盤を経営分析や臨床研究などで積極的に活用し、市民病院間の医療情報の共有・連携をさらに進めるなど、医療情報システムの最適化に取り組む。 	<p>関連指標</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">項目</th> <th colspan="5">令和4年度実績</th> </tr> <tr> <th>中央</th> <th>西</th> <th>西神戸</th> <th>アイ</th> <th>本部</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>RPA シナリオ数 (件)</td> <td>29</td> <td>8</td> <td>27</td> <td>—</td> <td>0</td> </tr> </tbody> </table>	項目	令和4年度実績					中央	西	西神戸	アイ	本部	RPA シナリオ数 (件)	29	8	27	—	0
項目	令和4年度実績																		
	中央	西	西神戸	アイ	本部														
RPA シナリオ数 (件)	29	8	27	—	0														
<p>2 情報セキュリティ対策</p> <p>高度化するサイバー攻撃によるリスクを回避、低減する技術的対策の強化やBCPの適宜見直しなど必要な情報セキュリティ対策を講じ、市民への医療提供が途切れることがないように努めること。</p>	<p>2 情報セキュリティ対策</p> <ul style="list-style-type: none"> 情報セキュリティリスクに対し、これを回避、低減する技術的対策を講じるとともに、定期的にネットワーク等の安全性を確認する。 データのバックアップを確実に行うほか、BCP等の適宜見直しや訓練・研修の実施など、万一のサイバー攻撃に備える。 	<p>関連指標</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">項目</th> <th>令和4年度実績</th> </tr> <tr> <th>法人全体</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>情報セキュリティ訓練等実施回数 (回)</td> <td>3</td> </tr> </tbody> </table>	項目	令和4年度実績	法人全体	情報セキュリティ訓練等実施回数 (回)	3												
項目	令和4年度実績																		
	法人全体																		
情報セキュリティ訓練等実施回数 (回)	3																		
<p>3 西市民病院の再整備</p> <p>本市と十分に連携を図りながら、救急医療、感染症・災害医療の強化や地域包括ケアシステムの推進など、市街地西部の中核病院として担うべき役割の実現に向け、令和10年度中の開院をめざして西市民病院の再整備に取り組むこと。</p> <p>とりわけ、3次救急を補完し、より高度な急性期医療を提供するため救急医療の充実を図るとともに、新興感染症発生初期の患者受け入れなど、感染症対応を強化し、また大規模災害時にも診療機能を維持できるような施設とすること。</p>	<p>3 西市民病院の再整備</p> <ul style="list-style-type: none"> 市と十分に連携を図りながら、救急医療、感染症・災害医療をはじめとした政策的医療を充実させるなど、市街地西部の中核病院として担うべき役割の実現に向け、令和10年度中の開院をめざして事業に取り組む。 重症系病床を増床し、高度かつ専門的な医療及び急性期医療の対応強化を図る。 新興感染症発生初期において患者受け入れが迅速にできるよう、柔軟に対応できるスペースの確保、動線に配慮した施設設備とするなど、感染症対応の強化を図る。 大規模災害時にも診療機能を継続できるよう地震に強い免震構造等を導入するとともに、若松公園と病院の一体的な活用による、地域の災害対応機能の強化にも繋がる配置計画とする。 現病院から新病院への円滑な移転を行うとともに、新病院開院後の運営の早期安定化に努める。 																		

第 4 期中期目標 第 4 期中期計画 (案)

第 6 予算 (人件費の見積りを含む)、収支計画及び資金計画

「第 4 財務内容の改善に関する目標を達成するためにとるべき措置」を着実に実行することにより、運営費負担金等の交付のもと、市民病院としての役割を果たすとともに、安定的な経常収支及び資金収支の維持を図る。

1 予算 (令和 6 年度からの 5 年間)

(単位：百万円)

区 分	金 額
収入	
営業収益	431,367
医業収益	399,965
運営費負担金	29,846
その他営業収益	1,556
営業外収益	5,743
運営費負担金	1,611
その他営業外収益	4,132
臨時利益	0
運営費負担金	0
その他臨時利益	0
資本収入	50,544
運営費負担金	1,135
運営費交付金	0
長期借入金	49,409
その他資本収入	0
その他の収入	0
計	487,654
支出	
営業費用	402,547
医業費用	397,029
給与費	167,955
材料費	139,176
経費	85,733
研究研修費	4,165
一般管理費	5,518
給与費	2,195
経費	3,224
研究研修費	99
営業外費用	3,352
臨時損失	0
資本支出	75,352
建設改良費	50,677
償還金	23,775
その他の資本支出	900
その他の支出	0
計	481,251

[人件費の見積り]
 期間中総額 170,150 百万円を支出する。
 なお、当該金額は、役員報酬並びに職員基本給、職員諸手当、時間外勤務手当及び休職者給与の額に相当するものである。

[運営費負担金の繰出基準等]
 救急医療等の行政的経費及び高度医療等の不採算経費については、毎年度総務省が発出する「地方公営企業繰出金について」に準じた考え方により算出。
 建設改良費及び長期借入金等元利償還金に充当される運営費負担金等については、経常費助成のための運営費負担金等とする。

第4期中期目標

第4期中期計画（案）

ただし、用地取得に係る建設改良費及び長期借入金元金償還金に充当される運営費負担金等については、資本助成のための運営費負担金等とする。

2 収支計画（令和6年度からの5年間）

（単位：百万円）

区 分	金 額
収入の部	
営業収益	431,426
医業収益	398,934
運営費負担金収益	29,846
補助金等収益	781
寄付金収益	607
資産見返運営費負担金戻入	0
資産見返運営費交付金戻入	94
資産見返補助金戻入	839
資産見返寄付金戻入	107
資産見返物品受贈額戻入	64
その他営業収益	154
営業外収益	5,535
運営費負担金収益	1,611
その他営業外収益	3,924
臨時利益	0
運営費負担金収益	0
その他臨時利益	0
支出の部	
営業費用	412,744
医業費用	407,248
給与費	170,623
材料費	127,055
経費	78,473
減価償却費	27,244
研究研修費	3,853
一般管理費	5,496
給与費	2,237
経費	2,351
減価償却費	816
研究研修費	92
営業外費用	24,834
財務費用	3,217
控除対象外消費税	19,687
控除対象外消費税償却	1,797
営業外雑支出	133
臨時損失	2,547
純利益	▲3,164
目的積立金取崩額	0
総利益	▲3,164

※ 新西市民病院再整備にかかる影響3,829百万円を除くと経常収支は665百万円の黒字。

第 4 期中期目標	第 4 期中期計画（案）																																																								
	<p>3 資金計画（令和 6 年度からの 5 年間）</p> <p style="text-align: right;">（単位：百万円）</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;">区 分</th> <th style="text-align: center;">金 額</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>資金収入</td> <td></td> </tr> <tr> <td> 業務活動による収入</td> <td style="text-align: right;">437,110</td> </tr> <tr> <td> 診療業務による収入</td> <td style="text-align: right;">399,965</td> </tr> <tr> <td> 運営費負担金による収入</td> <td style="text-align: right;">31,457</td> </tr> <tr> <td> その他の業務活動による収入</td> <td style="text-align: right;">5,688</td> </tr> <tr> <td> 投資活動による収入</td> <td style="text-align: right;">1,135</td> </tr> <tr> <td> 運営費負担金による収入</td> <td style="text-align: right;">1,135</td> </tr> <tr> <td> 運営費交付金による収入</td> <td style="text-align: right;">0</td> </tr> <tr> <td> その他の投資活動による収入</td> <td style="text-align: right;">0</td> </tr> <tr> <td> 財務活動による収入</td> <td style="text-align: right;">49,409</td> </tr> <tr> <td> 長期借入れによる収入</td> <td style="text-align: right;">49,409</td> </tr> <tr> <td> その他の財務活動による収入</td> <td style="text-align: right;">0</td> </tr> <tr> <td>前期中期目標の期間よりの繰越金</td> <td style="text-align: right;">16,559</td> </tr> <tr> <td>資金支出</td> <td></td> </tr> <tr> <td> 業務活動による支出</td> <td style="text-align: right;">405,899</td> </tr> <tr> <td> 給与費支出</td> <td style="text-align: right;">170,150</td> </tr> <tr> <td> 材料費支出</td> <td style="text-align: right;">139,176</td> </tr> <tr> <td> その他の業務活動による支出</td> <td style="text-align: right;">96,573</td> </tr> <tr> <td> 投資活動による支出</td> <td style="text-align: right;">51,577</td> </tr> <tr> <td> 有形固定資産の取得による支出</td> <td style="text-align: right;">41,163</td> </tr> <tr> <td> 無形固定資産の取得による支出</td> <td style="text-align: right;">9,514</td> </tr> <tr> <td> その他の投資活動による支出</td> <td style="text-align: right;">900</td> </tr> <tr> <td> 財務活動による支出</td> <td style="text-align: right;">23,775</td> </tr> <tr> <td> 長期借入金の返済による支出</td> <td style="text-align: right;">22,596</td> </tr> <tr> <td> 移行前地方債償還債務の償還による支出</td> <td style="text-align: right;">1,179</td> </tr> <tr> <td> その他の財務活動による支出</td> <td style="text-align: right;">0</td> </tr> <tr> <td>次期中期目標の期間への繰越金</td> <td style="text-align: right;">22,962</td> </tr> </tbody> </table>	区 分	金 額	資金収入		業務活動による収入	437,110	診療業務による収入	399,965	運営費負担金による収入	31,457	その他の業務活動による収入	5,688	投資活動による収入	1,135	運営費負担金による収入	1,135	運営費交付金による収入	0	その他の投資活動による収入	0	財務活動による収入	49,409	長期借入れによる収入	49,409	その他の財務活動による収入	0	前期中期目標の期間よりの繰越金	16,559	資金支出		業務活動による支出	405,899	給与費支出	170,150	材料費支出	139,176	その他の業務活動による支出	96,573	投資活動による支出	51,577	有形固定資産の取得による支出	41,163	無形固定資産の取得による支出	9,514	その他の投資活動による支出	900	財務活動による支出	23,775	長期借入金の返済による支出	22,596	移行前地方債償還債務の償還による支出	1,179	その他の財務活動による支出	0	次期中期目標の期間への繰越金	22,962
区 分	金 額																																																								
資金収入																																																									
業務活動による収入	437,110																																																								
診療業務による収入	399,965																																																								
運営費負担金による収入	31,457																																																								
その他の業務活動による収入	5,688																																																								
投資活動による収入	1,135																																																								
運営費負担金による収入	1,135																																																								
運営費交付金による収入	0																																																								
その他の投資活動による収入	0																																																								
財務活動による収入	49,409																																																								
長期借入れによる収入	49,409																																																								
その他の財務活動による収入	0																																																								
前期中期目標の期間よりの繰越金	16,559																																																								
資金支出																																																									
業務活動による支出	405,899																																																								
給与費支出	170,150																																																								
材料費支出	139,176																																																								
その他の業務活動による支出	96,573																																																								
投資活動による支出	51,577																																																								
有形固定資産の取得による支出	41,163																																																								
無形固定資産の取得による支出	9,514																																																								
その他の投資活動による支出	900																																																								
財務活動による支出	23,775																																																								
長期借入金の返済による支出	22,596																																																								
移行前地方債償還債務の償還による支出	1,179																																																								
その他の財務活動による支出	0																																																								
次期中期目標の期間への繰越金	22,962																																																								
	第 7 短期借入金の限度額																																																								
	1 限度額 10,000 百万円																																																								
	2 想定される短期借入金の発生理由																																																								
	(1) 賞与の支給等による一時的な資金不足への対応																																																								
	(2) 予定外の退職者の発生に伴う退職手当の支給等、偶発的な出費への対応																																																								
	第 8 重要な財産を譲渡し、又は担保に供する計画																																																								
	なし																																																								
	第 9 剰余金の使途																																																								
	決算において剰余を生じた場合は、病院施設の整備・修繕、医療機器の購入、人材育成及び能力開発の充実等に充てる。																																																								
	第 10 料金に関する事項																																																								
	1 料金																																																								
	病院の診療料及びその他の諸料金（以下「診療料等」という。）は次に定める額とする。																																																								
	(1) 健康保険法(大正11年法律第70号)、高齢者の医療の確保に関する法律（昭和57年法律第80号）及びその他の法令等により診療を受ける者 健康保険法第76条第2項（同法第149条において準用する場合を含む。）、高齢者の医療の確保に関する法律第71条第1項及びその他の法令等の規定に基づき算定する額																																																								

第 4 期中期目標

第 4 期中期計画（案）

- (2) (1)に規定する以外の者であって、次の①から③までに掲げる者については、当該各号の区分に応じ定める額とする。
- ① 労働者災害補償保険法(昭和22年法律第50号)第13条の規定により診療を受ける者 兵庫労働局長と協定した療養に要する費用の額の算定方法により算定した額
 - ② 地方公務員災害補償法(昭和42年法律第121号)第26条の規定により診療を受ける者 地方公務員災害補償基金支部長と協定した療養に要する費用の額の算定方法により算定した額
 - ③ 自動車損害賠償保障法(昭和30年法律第97号)の規定による損害賠償の対象となる治療を受ける者、分娩する者及びその他理事長が別に定める者 理事長が別に定める額
- (3) 前2号以外の額については、以下の表に規定する額とする。

	種別	金額	摘要	
病室使用加算額	中央市民病院	特室	1人1日につき 3万円	面積が約27～30㎡の個室
		個室A	1人1日につき 1万5,000円	面積が約20～26㎡の個室
		個室B	1人1日につき 1万1,000円	面積が約15～18㎡の個室
		個室C	1人1日につき 9,000円	
	西市民病院	特室	1人1日につき 2万4,000円	面積が約28㎡の個室
		個室A	1人1日につき 1万1,000円	面積が約14㎡の個室
		個室B	1人1日につき 9,000円	
	西神戸医療センター	個室A	1人1日につき 1万4,000円	面積が約17㎡の個室
		個室B	1人1日につき 1万円	面積が約15㎡の個室
		2人個室	1人1日につき 9,000円	
		産科個室A	1人1日につき 1万4,000円	面積が約17㎡の個室
		産科個室B	1人1日につき 1万円	面積が約15㎡の個室
	神戸アイセン	個室A	1人1日につき 1万5,000円	面積が約22㎡の個室
		個室B	1人1日につき 1万1,000円	面積が約18㎡の個室
		個室C	1人1日につき 9,000円	
分娩料	1児につき	10万5,000円	時間外は20パーセント増し、深夜は40パーセント増しとする。	

備考

- 1 本市に住所を有しない者に係る料金の額は、この表に規定する額の30パーセント増しとする。
- 2 この表において「時間外」とは、休日（就業規則に規定する休日をいう。以下同じ。）以外の日にあっては午前6時から午前9時まで及び午後5時から午後10時までを、休日にあつては午前6時から午後10時までをいう。
- 3 この表において「深夜」とは、午後10時後から翌日午前6時前までをいう。
- 4 病室使用加算額については、この表の金額をそれぞれ超えない範囲内で理事長が定める額とする。ただし、料金を変更する場合は事前に市民等に周知し透明性を確保する。
- 5 病室使用加算額については、2人用の病室を使用者の申出により理事長が病院の管理上特に支障がないと認めて1人で使用することを許可した場合は、100パーセント増しとする。

第 4 期中期目標	第 4 期中期計画（案）																										
	<p>(4) 前 3 号に規定がないものについては、実費等を勘案し別に理事長の定める額とする。また、消費税法（昭和63年法律第108号）第 6 条の規定により非課税とされるものを除く診療料等については、それぞれ当該各号により算定した額に消費税及び地方消費税に相当する額を加えた額（その額に 1 円未満の端数を生じたときは、これを切り捨てた額）とする。</p>																										
	<p>2 料金の減免 理事長が、特別の事情があると認めるときは、診療料等の全部又は一部を減免することができるものとする。</p>																										
	<p>第 11 地方独立行政法人神戸市民病院機構の業務運営等に関する規則で定める業務運営に関する事項</p>																										
	<p>1 施設及び設備に関する計画（令和 6 年度からの 5 年間） (単位：百万円)</p> <table border="1" data-bbox="893 531 1997 600"> <thead> <tr> <th>施設及び設備の内容</th> <th>予定額</th> <th>財源</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>病院施設、医療機器等整備</td> <td>総額 49,409</td> <td>神戸市長期借入金等</td> </tr> </tbody> </table> <p>※ 1 金額については見込みである。 ※ 2 各事業年度の神戸市長期借入金等の具体的な内容については、各事業年度の予算編成過程において決定される。</p>	施設及び設備の内容	予定額	財源	病院施設、医療機器等整備	総額 49,409	神戸市長期借入金等																				
施設及び設備の内容	予定額	財源																									
病院施設、医療機器等整備	総額 49,409	神戸市長期借入金等																									
	<p>2 人事に関する計画</p> <ul style="list-style-type: none"> 多様な働き方を選択できる労働環境を整備し、職員一人ひとりがより良い将来の展望を持てるよう、働き方の改革に取り組むとともに、優れた専門職の確保と人材育成に努める。 医療を取り巻く状況の変化への対応、医療の質向上や医療安全の確保、患者サービス向上等に十分配慮した上で、業務量や業務内容に応じた人員配置や多様な雇用形態の活用等により効率的かつ効果的な体制及び組織を構築する。 																										
	<p>3 中期目標の期間を超える債務負担</p> <p>(1) 移行前地方債償還債務 (単位：百万円)</p> <table border="1" data-bbox="931 1003 2036 1087"> <thead> <tr> <th></th> <th>中期目標期間償還額</th> <th>次期以降償還額</th> <th>総債務償還額</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>移行前地方債償還債務</td> <td>1,179</td> <td>1,879</td> <td>3,058</td> </tr> </tbody> </table> <p>(2) 長期借入金 (単位：百万円)</p> <table border="1" data-bbox="931 1129 2036 1199"> <thead> <tr> <th></th> <th>中期目標期間償還額</th> <th>次期以降償還額</th> <th>総債務償還額</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>長期借入金償還額</td> <td>22,596</td> <td>72,368</td> <td>94,964</td> </tr> </tbody> </table> <p>(3) 新中央市民病院整備運営事業 (単位：百万円)</p> <table border="1" data-bbox="931 1245 2510 1360"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>事業期間</th> <th>中期目標期間事業費</th> <th>次期以降事業費</th> <th>総事業費</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>新中央市民病院整備運営事業</td> <td>2024年度～2040年度(17年間)</td> <td>17,985</td> <td>42,720</td> <td>60,705</td> </tr> </tbody> </table>		中期目標期間償還額	次期以降償還額	総債務償還額	移行前地方債償還債務	1,179	1,879	3,058		中期目標期間償還額	次期以降償還額	総債務償還額	長期借入金償還額	22,596	72,368	94,964	項目	事業期間	中期目標期間事業費	次期以降事業費	総事業費	新中央市民病院整備運営事業	2024年度～2040年度(17年間)	17,985	42,720	60,705
	中期目標期間償還額	次期以降償還額	総債務償還額																								
移行前地方債償還債務	1,179	1,879	3,058																								
	中期目標期間償還額	次期以降償還額	総債務償還額																								
長期借入金償還額	22,596	72,368	94,964																								
項目	事業期間	中期目標期間事業費	次期以降事業費	総事業費																							
新中央市民病院整備運営事業	2024年度～2040年度(17年間)	17,985	42,720	60,705																							
	<p>4 積立金の処分に関する計画 前期中期目標期間繰越積立金については、病院施設の整備、修繕、医療機器の購入、人材育成及び能力開発の充実等に充てる。</p>																										

第 4 期中期計画 K P I 目標値

【中央市民病院】

項 目	R1 実績	R2 実績	R3 実績	R4 実績	第4期中期 計画目標値	【参考】第4 期中期目標	【参考】第3 期目標値
紹介率(%)	72.4	74.4	68.5	70.9	75 以上	70 以上	66.0 以上
逆紹介率(%)	137.5	150.8	125.3	123.5	135 以上	133 以上	120.0 以上
経常収支比率(%)	99.4	101.0	109.2	109.4	100 以上	100 以上	100.2 以上
医業収支比率(%)	95.8	83.2	89.7	91.8	97.8 以上	-	97.5 以上
病床利用率(%)	91.0	68.5	76.4	82.9	92.0 以上	-	92.6 以上
平均在院日数(日)	11.0	11.4	11.2	11.7	11.0 以下	-	10.4 以下
入院新患者数(人)	22,742	16,497	18,719	19,496	22,895 以上	-	23,789 以上
外来新患者数(人)	88,656	57,584	67,919	74,319	75,838 以上	-	86,635 以上

※病床利用率については、感染症病床及びMPU病床は含まない。

【西市民病院】

項 目	R1 実績	R2 実績	R3 実績	R4 実績	第4期中期 計画目標値	【参考】第4 期中期目標	【参考】第3 期目標値
救急車受入人数(人)	3,942	3,227	3,106	4,013	4,500 以上	4,000 以上	-
紹介率(%)	57.9	54.0	56.6	55.5	57 以上	57 以上	54.0 以上
逆紹介率(%)	108.0	118.6	121.4	113.4	113 以上	113 以上	100.0 以上
経常収支比率(%)	98.0	104.3	110.3	105.9	100 以上	100 以上	99.8 以上
医業収支比率(%)	91.6	82.8	80.4	83.6	97.5 以上	-	94.1 以上
病床利用率(%)	88.8	73.5	67.0	71.8	90.0 以上	-	92.9 以上
平均在院日数(日)	11.8	11.8	10.9	11.4	12.0 以下	-	12.1 以下
入院新患者数(人)	9,363	8,013	8,016	8,223	9,363 以上	-	9,333 以上
外来新患者数(人)	21,334	15,465	15,076	17,174	19,200 以上	-	20,003 以上

※新西市民病院再整備にかかる影響を除く。

【西神戸医療センター】

項目	R1実績	R2実績	R3実績	R4実績	第4期中期 計画目標値	【参考】第4 期中期目標	【参考】第3 期目標値
救急車受入人数(人)	4,661	4,045	3,813	4,241	5,000 以上	4,500 以上	-
紹介率(%)	77.7	75.8	74.9	73.1	80 以上	76 以上	70.0 以上
逆紹介率(%)	82.1	81.0	81.1	81.0	90 以上	81 以上	75.0 以上
経常収支比率(%)	100.1	100.3	100.2	98.9	100 以上	100 以上	101.5 以上
医業収支比率(%)	96.7	90.1	89.2	86.8	99.3 以上	-	98.4 以上
病床利用率(%)	90.0	78.4	75.2	73.0	91.0 以上	-	92.3 以上
平均在院日数(日)	10.4	10.4	10.3	9.9	10.0 以下	-	10.5 以下
入院新患者数(人)	13,498	11,704	11,304	11,389	14,124 以上	-	13,541 以上
外来新患者数(人)	37,520	28,671	30,788	34,207	37,436 以上	-	37,431 以上

※病床利用率については、結核病床は含まない。

【神戸アイセンター病院】

項目	R1実績	R2実績	R3実績	R4実績	第4期中期 計画目標値	【参考】第4 期中期目標	【参考】第3 期目標値
紹介患者数(人)/日	9.9	7.6	9.9	10.8	11.2 以上	-	9.4 以上
逆紹介患者数(人)/ 日	9.5	8.1	9.8	13.0	13.5 以上	-	7.6 以上
経常収支比率(%)	106.1	100.5	105.4	100.5	100 以上	100 以上	100.8 以上
医業収支比率(%)	101.9	98.2	103.4	98.8	97.8 以上	-	97.9 以上
病床利用率(%)	74.9	67.3	78.0	71.1	79.7 以上	-	70.0 以上
平均在院日数(日)	3.6	4.0	3.9	3.8	3.6 以下	-	3.7 以下
入院新患者数(人)	2,306	1,866	2,179	2,035	2,409 以上	-	2,070 以上
外来新患者数(人)	3,952	2,956	3,813	4,294	4,579 以上	-	4,120 以上

【法人本部】

項 目	R1 実績	R2 実績	R3 実績	R4 実績	第4期中期 計画目標値	【参考】第4 期中期目標	【参考】第3 期目標値
患者満足度調査結果 (入院・外来)(%)	97.3	97.7	96.4	96.2	95 以上	95 以上	-
経常収支比率(%)	99.6	101.3	107.0	106.1	100 以上	100 以上	100.5 以上
医業収支比率(%)	95.5	85.3	88.6	89.6	97.9 以上	-	97.2 以上

市民病院機構 収支計画（法人全体）

- ・第4期中期計画期間中の中期収支では、医師の働き方改革に伴う体制強化や電子カルテシステムの更新に伴う減価償却費、物価高騰等の影響を見込む。
- ・計画期間前半は厳しい経営状況が続くものの、新型コロナウイルス感染症により一部制限せざるを得なかった病床運営等を本来の効率的な運営に回復するほか、さらなる加算の取得など、より効率的な病床運営と診療機能の強化により、第4期計画期間を通じた「**経常収支**」及び「**当期純損益**」は、新西市民病院再整備の影響を除き、5年累計で黒字を見込む。（2028年度中の移転を予定する新西市民病院再整備に関連する経常経費及び臨時損失を含んだ「**経常収支**」及び「**当期純損益**」では、5年累計で赤字を見込む。）

<収益的収支>

（単位：百万円、税抜）

	2024年度	2025年度	2026年度	2027年度	2028年度	第4期累計
営業収益	83,315	84,778	86,216	88,211	88,906	431,426
医業収益	76,629	78,143	79,719	81,823	82,621	398,934
入院収益	49,554	50,073	50,601	51,270	50,983	252,480
外来収益	25,351	26,345	27,394	28,829	29,902	137,821
運営費負担金	5,991	6,006	5,990	5,950	5,908	29,846
営業外収益	1,081	1,066	1,082	1,122	1,185	5,535
運営費負担金	301	285	301	341	383	1,611
営業費用	80,244	81,698	82,735	83,670	84,395	412,744
医業費用	79,163	80,588	81,620	82,552	83,325	407,248
給与費	33,570	33,824	34,062	34,422	34,745	170,623
材料費	24,393	24,873	25,374	26,042	26,373	127,055
経費	15,050	15,332	15,620	15,999	16,472	78,473
減価償却費	5,379	5,788	5,794	5,318	4,964	27,244
一般管理費	1,081	1,111	1,115	1,119	1,070	5,496
営業外費用	4,639	4,766	4,964	5,144	5,320	24,834
経常収支	▲ 488	▲ 621	▲ 402	518	376	▲ 617
中央	▲ 361	▲ 416	▲ 325	345	790	32
西	▲ 1	▲ 24	▲ 38	▲ 15	▲ 784	▲ 861
再整備の影響を除く経常収支	131	108	98	122	▲ 39	421
西神戸	▲ 162	▲ 187	▲ 50	179	364	145
アイ	36	6	11	10	6	68
再整備の影響を除く経常収支	▲ 356	▲ 489	▲ 266	655	1,121	665
臨時利益	0	0	0	0	0	0
臨時損失	0	0	0	0	2,547	2,547
当期純損益	▲ 488	▲ 621	▲ 402	518	▲ 2,171	▲ 3,164

<資本的収支>

（単位：百万円、税抜）

資本的収入	8,173	15,213	9,057	9,547	8,554	50,544
運営費負担金	227	227	227	227	227	1,135
長期借入金	7,946	14,986	8,830	9,320	8,327	49,409
資本的支出	12,967	20,572	12,849	15,100	13,863	75,352
建設改良費	8,548	15,172	9,002	9,488	8,467	50,677
長期借入金償還金	4,240	5,220	3,667	5,432	5,217	23,775
資本的収支差	▲ 4,795	▲ 5,359	▲ 3,792	▲ 5,553	▲ 5,310	▲ 24,808

(参考) 運営費負担金	6,518	6,518	6,518	6,518	6,518	32,592
(参考) 資金収支	719	565	2,562	1,379	1,178	6,404

中央市民病院 収支計画

- ・「経常収支」については、2025年度に実施予定の医療情報システムの更新に伴い、減価償却費が増加するものの、地域医療機関との連携強化、効率的な病床運営、診療機能の強化により、病床利用率の向上、及び診療単価の増を図ることで**5年累計で収支均衡**を見込む。
- ・また、基幹病院として質の高い医療を安全に提供し、持続可能な病床運営を目指すため、医師、看護師等の人員体制の強化を図る。

<収益的収支>

(単位：百万円、税抜)

	2024年度	2025年度	2026年度	2027年度	2028年度	第4期累計
営業収益	47,265	48,081	48,883	49,947	50,767	244,944
医業収益	43,257	44,120	45,008	46,190	47,059	225,635
入院収益	28,824	29,146	29,472	29,883	30,134	147,459
外来収益	13,220	13,761	14,323	15,095	15,713	72,112
運営費負担金	3,581	3,576	3,583	3,502	3,470	17,711
営業外収益	778	743	725	726	717	3,689
運営費負担金	278	244	226	227	218	1,192
営業費用	45,461	46,268	46,917	47,277	47,631	233,554
医業費用	44,917	45,709	46,357	46,718	47,112	230,813
給与費	18,028	18,173	18,320	18,474	18,623	91,618
材料費	14,851	15,147	15,451	15,856	16,154	77,458
経費	8,505	8,672	8,843	9,071	9,239	44,330
減価償却費	2,966	3,150	3,176	2,750	2,531	14,574
一般管理費	544	560	560	559	519	2,741
営業外費用	2,943	2,972	3,017	3,051	3,063	15,047
経常収支	▲ 361	▲ 416	▲ 325	345	790	32
臨時利益	0	0	0	0	0	0
臨時損失	0	0	0	0	0	0
当期純損益	▲ 361	▲ 416	▲ 325	345	790	32

<資本的収支>

(単位：百万円、税抜)

資本的収入	2,568	5,056	1,400	1,484	908	11,416
運営費負担金	227	227	227	227	227	1,135
長期借入金	2,341	4,829	1,173	1,257	681	10,281
資本的支出	5,600	7,750	4,042	5,000	4,090	26,483
建設改良費	2,801	4,929	1,273	1,357	781	11,141
長期借入金償還金	2,696	2,718	2,667	3,541	3,209	14,832
資本的収支差	▲ 3,032	▲ 2,694	▲ 2,642	▲ 3,516	▲ 3,182	▲ 15,067

(参考) 運営費負担金	4,087	4,047	4,035	3,955	3,915	20,039
(参考) 資金収支	▲ 65	475	763	185	742	2,100

<主な経営指標>

	2024年度	2025年度	2026年度	2027年度	2028年度	第4期累計
経常収支比率	99.3%	99.2%	99.3%	100.7%	101.6%	100.0%
医業収支比率	96.3%	96.5%	97.1%	98.9%	99.9%	97.8%
給与費比率	41.7%	41.2%	40.7%	40.0%	39.6%	40.6%
材料費比率	34.3%	34.3%	34.3%	34.3%	34.3%	34.3%
経費比率	19.7%	19.7%	19.6%	19.6%	19.6%	19.6%
病床利用率	92.0%	92.0%	92.0%	92.0%	92.0%	92.0%

<収入に関する主な前提条件>

	2024年度	2025年度	2026年度	2027年度	2028年度	考え方
病床利用率	92.0%	92.0%	92.0%	92.0%	92.0%	本館・南館の一体的な病床運営によりコロナ禍以前の数値を見込む。
入院単価	114,008円	115,289円	116,584円	117,889円	119,211円	直近の実績に診療報酬改定や地域連携強化による予定入院患者増等の影響を見込む。
外来患者数/日	1,724人	1,733人	1,741人	1,750人	1,759人	直近の実績に高齢者比率の増加に伴う若干の増を見込む。
外来単価	31,554円	32,817円	34,129円	35,494円	36,914円	直近の実績に診療報酬改定等の影響を見込む。

※一般病床の数値

<費用に関する主な前提条件>

	考え方
給与費	2024年度以降の定期昇給等及び体制強化等による人員の増を見込む。
材料費	2022年度の材料費比率（税込）に基づく。
経費	2019年度の経費比率（税込）に新事業による経費等を加算。
減価償却費	既存の償却資産に、第4期中期計画期間の投資額を踏まえて見込む。

西市民病院 収支計画

- ・現病院では、建物・附属設備の老朽化対策や現在の医療機能を維持するための更新を必要とする医療機器・システムの整備を要する（年間約3.5億円）ことに加え、特に2021年度以降の高額医療機器やDX関連システム等への投資による減価償却費の大幅な増加により費用面での悪化が見込まれる。
- ・収益面では、コロナ後の効率的な病床運営による病床利用率の改善や外来患者数の回復により、収益の改善を図ることにより、「**経常収支**」及び「**当期純損益**」は**5年累計で黒字**を見込む。（ただし、新西市民病院再整備の影響を除く。）

<収益的収支>

（単位：百万円、税抜）

	2024年度	2025年度	2026年度	2027年度	2028年度	第4期累計
営業収益	13,051	13,225	13,422	13,719	13,147	66,564
医業収益	11,859	12,072	12,290	12,588	12,054	60,862
入院収益	8,051	8,131	8,212	8,317	7,702	40,413
外来収益	3,698	3,830	3,967	4,160	4,231	19,887
運営費負担金	1,062	1,044	1,036	1,048	1,019	5,209
営業外収益	97	116	147	185	258	803
運営費負担金	7	26	57	95	146	331
営業費用	12,588	12,736	12,868	13,068	13,200	64,459
医業費用	12,312	12,456	12,584	12,781	12,902	63,036
給与費	6,212	6,265	6,318	6,458	6,579	31,832
材料費	2,925	2,977	3,031	3,104	2,997	15,035
経費	2,258	2,285	2,309	2,336	2,548	11,736
減価償却費	883	893	890	847	742	4,255
一般管理費	275	280	284	287	298	1,424
営業外費用	560	629	739	851	989	3,769
経常収支	▲ 1	▲ 24	▲ 38	▲ 15	▲ 784	▲ 861
新西市民病院再整備の影響	▲ 132	▲ 132	▲ 136	▲ 137	▲ 745	▲ 1,282
再整備の影響を除く経常収支	131	108	98	122	▲ 39	421
臨時利益	0	0	0	0	0	0
臨時損失	0	0	0	0	2,547	2,547
当期純損益	▲ 1	▲ 24	▲ 38	▲ 15	▲ 3,331	▲ 3,409

<資本的収支>

（単位：百万円、税抜）

資本的収入	4,290	6,948	6,918	6,918	6,655	31,729
運営費負担金	0	0	0	0	0	0
長期借入金	4,290	6,948	6,918	6,918	6,655	31,729
資本的支出	4,994	8,379	7,360	7,766	7,898	36,396
建設改良費	4,392	6,994	6,950	6,946	6,655	31,937
長期借入金償還金	575	1,357	382	792	1,211	4,317
資本的収支差	▲ 704	▲ 1,431	▲ 442	▲ 848	▲ 1,243	▲ 4,668

（参考）運営費負担金	1,069	1,070	1,093	1,143	1,165	5,540
（参考）資金収支	283	▲ 411	612	236	▲ 1,004	▲ 284

<主な経営指標>

	2024年度	2025年度	2026年度	2027年度	2028年度	第4期累計
経常収支比率	101.0%	100.8%	100.7%	100.9%	99.7%	100.7%
(再整備の影響を含む)	(100.0%)	(99.8%)	(99.7%)	(99.9%)	(98.8%)	(99.6%)
医業収支比率	96.3%	96.9%	97.7%	98.5%	98.3%	97.5%
給与費比率	52.4%	51.9%	51.4%	51.3%	52.8%	51.9%
材料費比率	24.7%	24.7%	24.7%	24.7%	24.7%	24.7%
経費比率	19.0%	18.9%	18.8%	18.6%	18.8%	18.8%
病床利用率	90.0%	90.0%	90.0%	90.0%	90.0%	90.0%
救急車受入人数	4,500人	4,500人	4,500人	4,500人	4,500人	22,500人

※比率については、現病院の数値（2029.2月まで）

<収入に関する主な前提条件>

	2024年度	2025年度	2026年度	2027年度	2028年度	考え方
病床利用率	90.0%	90.0%	90.0%	90.0%	90.0%	2019年度実績以上への回復を見込む。
入院単価	68,455円	69,140円	69,831円	70,529円	71,235円	直近の実績に診療報酬改定等の影響を見込む。
外来患者数/日	800人	800人	800人	800人	800人	2019年度実績数値(816人)を目標に回復を見込む。
外来単価	19,024円	19,785円	20,577円	21,400円	22,256円	直近の実績に診療報酬改定等の影響を見込む。

<費用に関する主な前提条件>

	考え方
給与費	2024年度以降の定期昇給等及び体制強化等による人員の増を見込む。
材料費	2022年度の材料費比率（税込）に基づく。
経費	2019年度の経費比率（税込）に新事業による経費等を加算。
減価償却費	既存の償却資産に、第4期中期計画期間の投資額を踏まえて見込む。

西神戸医療センター 収支計画

- ・2025年度の医療情報システムの更新に加え、放射線医療機器など高度医療機器が更新時期を迎えることから、減価償却費が増加するものの、効率的な病床運営や診療機能の強化を図ることにより、「経常収支」及び「当期純損益」は5年累計で黒字を見込む。

<収益的収支>

(単位：百万円、税抜)

	2024年度	2025年度	2026年度	2027年度	2028年度	第4期累計
営業収益	20,489	20,951	21,395	22,017	22,484	107,337
医業収益	19,195	19,638	20,108	20,720	21,184	100,845
入院収益	11,864	11,980	12,108	12,260	12,346	60,558
外来収益	7,160	7,487	7,829	8,288	8,667	39,430
運営費負担金	1,199	1,220	1,210	1,237	1,255	6,121
営業外収益	164	164	167	168	168	831
運営費負担金	2	3	6	6	7	24
営業費用	19,823	20,284	20,551	20,912	21,169	102,738
医業費用	19,589	20,042	20,308	20,668	20,941	101,548
給与費	8,572	8,624	8,659	8,721	8,772	43,348
材料費	5,826	5,961	6,103	6,289	6,430	30,609
経費	3,859	3,948	4,042	4,165	4,258	20,271
減価償却費	1,241	1,418	1,413	1,402	1,389	6,864
一般管理費	234	242	243	244	228	1,191
営業外費用	991	1,018	1,061	1,094	1,121	5,285
経常収支	▲ 162	▲ 187	▲ 50	179	364	145
臨時利益	0	0	0	0	0	0
臨時損失	0	0	0	0	0	0
当期純損益	▲ 162	▲ 187	▲ 50	179	364	145

<資本的収支>

(単位：百万円、税抜)

資本的収入	735	3,054	585	998	856	6,228
運営費負担金	0	0	0	0	0	0
長期借入金	735	3,054	585	998	856	6,228
資本的支出	1,655	4,140	1,160	1,925	1,540	10,420
建設改良費	775	3,094	625	1,038	896	6,428
長期借入金償還金	836	1,002	490	842	601	3,771
資本的収支差	▲ 920	▲ 1,086	▲ 575	▲ 927	▲ 684	▲ 4,192

(参考) 運営費負担金	1,201	1,223	1,216	1,243	1,262	6,145
(参考) 資金収支	314	313	988	883	1,305	3,803

<主な経営指標>

	2024年度	2025年度	2026年度	2027年度	2028年度	第4期累計
経常収支比率	99.2%	99.1%	99.8%	100.8%	101.6%	100.1%
医業収支比率	98.0%	98.0%	99.0%	100.3%	101.2%	99.3%
給与費比率	44.7%	43.9%	43.1%	42.1%	41.4%	43.0%
材料費比率	30.4%	30.4%	30.4%	30.4%	30.4%	30.4%
経費比率	20.1%	20.1%	20.1%	20.1%	20.1%	20.1%
病床利用率	91.0%	91.0%	91.0%	91.0%	91.0%	91.0%
救急車受入人数	5,000人	5,000人	5,000人	5,000人	5,000人	25,000人

<収入に関する主な前提条件>

	2024年度	2025年度	2026年度	2027年度	2028年度	考え方
病床利用率	91.0%	91.0%	91.0%	91.0%	91.0%	第3期中期目標値及び2019年度実績をもとに設定する。
入院単価	82,277円	83,100円	84,006円	84,845円	85,693円	直近の実績に診療報酬改定等の影響を見込む。
外来患者数/日	1,444人	1,444人	1,444人	1,444人	1,444人	2023年度予算値と同程度を見込む。
外来単価	20,399円	21,419円	22,490円	23,615円	24,795円	直近の実績に診療報酬改定等の影響を見込む。

※一般病床の数値

<費用に関する主な前提条件>

	考え方
給与費	2024年度以降の定期昇給等及び体制強化等による人員の増を見込む。
材料費	2022年度の材料費比率（税込）に基づく。
経費	2019年度の経費比率（税込）に新事業による経費等を加算。
減価償却費	既存の償却資産に、第4期中期計画期間の投資額を踏まえて見込む。

神戸アイセンター病院 収支計画

- ・第4期中期計画期間中に開院後10年を迎え、医療機器や建物設備の更新時期が到来することに加え、2024年度に電子カルテシステムを更新予定であることから減価償却費が増加するものの、人員体制の強化やハード面での診療機能の整備を行う等、増収施策に取り組むことで、「**経常収支**」及び「**当期純損益**」は**各年度黒字**を見込む。

<収益的収支>

(単位：百万円、税抜)

	2024年度	2025年度	2026年度	2027年度	2028年度	第4期累計
営業収益	2,510	2,521	2,514	2,528	2,508	12,581
医業収益	2,318	2,313	2,313	2,325	2,323	11,592
入院収益	816	816	808	810	801	4,051
外来収益	1,272	1,267	1,275	1,285	1,293	6,392
運営費負担金	149	166	161	164	165	805
営業外収益	43	43	43	42	42	212
運営費負担金	13	13	13	13	12	64
営業費用	2,372	2,411	2,400	2,414	2,396	11,992
医業費用	2,344	2,382	2,371	2,385	2,370	11,852
給与費	758	762	765	768	771	3,825
材料費	791	789	789	793	792	3,954
経費	429	428	425	428	427	2,137
減価償却費	289	326	315	319	302	1,551
一般管理費	28	29	29	28	26	140
営業外費用	144	147	147	148	147	733
経常収支	36	6	11	10	6	68
臨時利益	0	0	0	0	0	0
臨時損失	0	0	0	0	0	0
当期純損益	36	6	11	10	6	68

<資本的収支>

(単位：百万円、税抜)

資本的収入	580	155	154	147	135	1,171
運営費負担金	0	0	0	0	0	0
長期借入金	580	155	154	147	135	1,171
資本的支出	718	303	287	409	336	2,053
建設改良費	580	155	154	147	135	1,171
長期借入金償還金	133	143	128	257	196	856
資本的収支差	▲ 138	▲ 148	▲ 133	▲ 262	▲ 201	▲ 882

(参考) 運営費負担金	162	179	174	176	177	869
(参考) 資金収支	187	188	199	75	136	785

<主な経営指標>

	2024年度	2025年度	2026年度	2027年度	2028年度	第4期累計
経常収支比率	101.4%	100.2%	100.4%	100.4%	100.3%	100.5%
医業収支比率	98.9%	97.1%	97.5%	97.5%	98.0%	97.8%
給与費比率	32.7%	32.9%	33.1%	33.0%	33.2%	33.0%
材料費比率	34.1%	34.1%	34.1%	34.1%	34.1%	34.1%
経費比率	18.5%	18.5%	18.4%	18.4%	18.4%	18.4%
病床利用率	79.7%	79.7%	79.7%	79.7%	79.7%	79.7%

<収入に関する主な前提条件>

	2024年度	2025年度	2026年度	2027年度	2028年度	考え方
病床利用率	79.7%	79.7%	79.7%	79.7%	79.7%	直近の実績に人員体制強化による患者増を見込む。
入院単価	84,650円	84,650円	83,803円	83,803円	82,965円	直近の実績に診療報酬改定の影響を見込む。
外来患者数/日	227人	227人	227人	227人	227人	直近の実績に人員体制強化による患者増を見込む。
外来単価	23,077円	23,077円	23,308円	23,308円	23,541円	直近の実績に診療報酬改定の影響を見込む。

<費用に関する主な前提条件>

	考え方
給与費	2024年度以降の定期昇給等及び人員体制強化に伴う増加を見込む。
材料費	2023年度予算の材料費比率（税込）に基づく。
経費	2023年度予算の経費比率（税込）に基づく。
減価償却費	既存の償却資産に、第4期中期計画期間の投資額を踏まえて見込む。

意 見 書

2023年11月6日に開催される評価委員会に所用があつて出席できないため、以下の意見を書面にてお届け致します。

株式会社クロシェホールディングス
代表取締役 沼部 美由紀

◆数値目標の達成について

- ・病院内のモチベーション維持と向上のため、市が求める以上の数値を中期計画の目標値としていることについては評価できる。
- ・救急の受入増等による入院患者の確保・病床利用率の向上や、地域医療機関との連携強化（紹介・逆紹介の向上）による外来患者の確保について、経常収支比率の黒字化にもつながる重要な要素である。一方で、それぞれの数値目標達成が目的化し、結果として医療水準の低下に繋がることのないよう、市民病院として求められる医療サービスの向上を追求してもらいたい。

以上